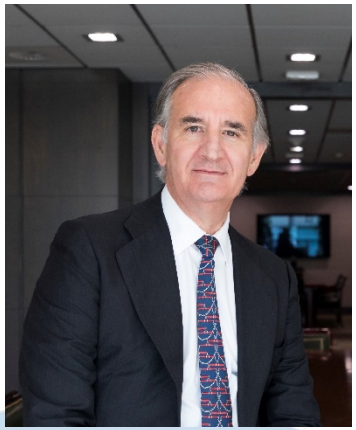
XVIII Congreso Nacional de la Infraestructura
CRISIS: OPORTUNIDADES

EL RESCATE DE LA CONSULTORÍA Y EL ROL DEL INTERVENTOR

24 November 2021

Introduction



FIDIC Vice President

Luis Villarroya

Spain

FIDIC

Fundada: 1913

Sede: Ginebra

Visión: Trabajar en estrecha colaboración con todas las partes involucradas para mejorar el clima empresarial en el que operan sus Miembros y permitirles contribuir a hacer del mundo un lugar mejor para vivir, ahora y en el futuro.

Misión: Permitir el desarrollo de un mundo sostenible y ser reconocido como la voz global de la industria de la ingeniería de consultoría.

Representation

40,000 consulting firms

Representing 1.5 million CE professionals

in more than 100 countries with over 6.5bn population

FIDIC global footprint

Global — FIDIC

Regional — FIDIC Asia Pacific | FIDIC Europe | FIDIC Latin America | FIDIC Africa | FIDIC Middle East | FIDIC North America

(to be formed)

National — Member associations | Member associations | Member associations | Member associations | Member associations

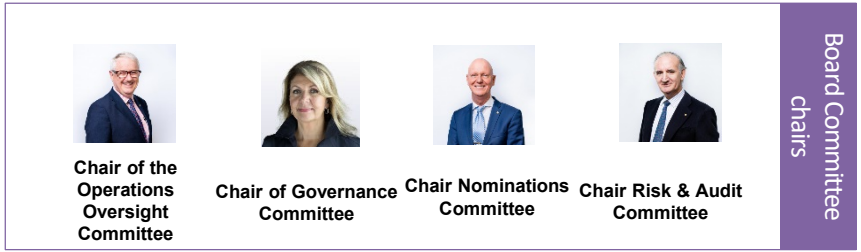
Members — Firms | Firms | Firms | Firms | Firms | Firms | Firms | Firms | Firms | Firms | Firms | Firms | Firms | Firms

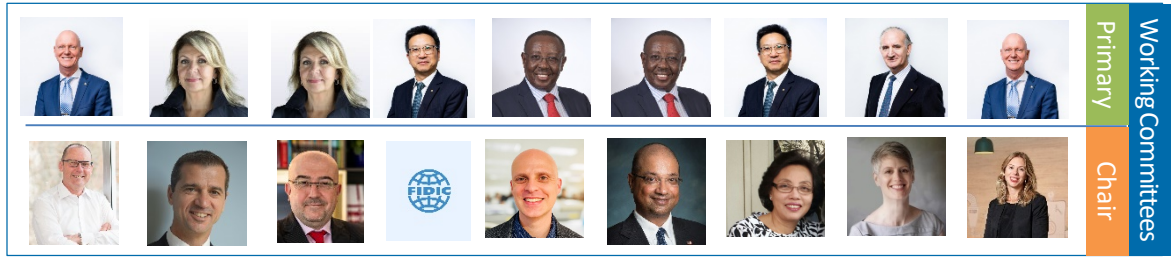
JACOBS · TATA · Kurrent · L&T · ARCADIS · REG · RAMBOLL · WSP · POWERCHINA · MOTT MACDONALD · CRCC 中国铁建

CSR — FIDICs members have corporate and social responsibilities and engage with NGOs, governments etc

WaterAid · redr · CoST Infrastructure Transparency Initiative · OXFAM · UN environment programme

FIDIC Board Committees





FIDIC Webinars

La pandemia COVID 19 ha cambiado la forma de vida de todos. La industria se ha enfrentado a desafíos sin precedentes y FIDIC ha intensificado su ayuda para liderar la respuesta global lanzando seminarios vía on-line que cubren desde Covid, sus comités y la serie SOW ... Todo esto sin incluir las conferencias on-line:

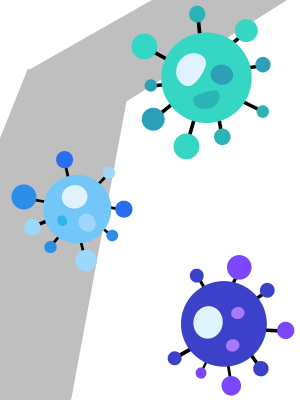
40 seminarios on-line han sido realizados

32,000 personas se registraron para participar

27,500 personas asistieron al final de la sesión

150 países de todo el mundo

31,000 personas han visto las grabaciones en You Tube



Contratos FIDIC

New professional services contracts

Works contracts

Procurement and best practice

Harmonised Construction Contract

Por qué los contratos FIDIC

- **Condiciones generales**: equitativas, riesgo equilibrado, aplicables en todo el mundo, aceptadas por todas las MDBs y organismos internacionales
- **Las condiciones adaptadas a los MDBs son posibles** en los contratos FIDIC
- **Proyectos financiados con fondos para el desarrollo** – bilaterales y multilaterales
- **Reduce la corrupción**: los contratos FIDIC son equilibrados y bien entendidos
- Son **contratos internacionales estándar** ampliamente utilizados que **cuentan con más de 50 años de experiencia**
- Cuentan con el apoyo tanto del **sector público como del privado**
- **Amplias opciones de formación** sobre los mismos
- Respaldados por las **mejores prácticas empresariales de FIDIC**.. p.ej. - Riesgo, Integridad, Sostenibilidad, Desarrollo de Capacidades, etc.
- **Servicio de arbitraje** profundamente arraigado en los contratos FIDIC

Stakeholders and FIDIC Body of knowledge users

Private Sector

LexisNexis
IKEA
Manitoba Hydro
Statkraft
DLA PIPER
BARCLAYS
THOMSON REUTERS
Pinsent Masons
GE
STATOIL
CISCO
SIEMENS
EDF ENERGY
Microsoft
sarawak energy

Government

US Army Corps of Engineers
JICA
NORDEX We've got the power.
Salud Ministerio de Salud Panamá
FUSION FOR ENERGY
MDF Municipal Development Fund of Georgia
ICRC
CERN
water authority fiji
Sultanate of Oman Ministry of Finance

IFIs

European Bank for Reconstruction and Development
MILLENNIUM CHALLENGE CORPORATION
Black Sea Trade & Development Bank
AFD
USAID FROM THE AMERICAN PEOPLE
ADB
Caribbean Development Bank
kfw BANKENGRUPPE
New Development Bank
European Investment Bank
THE WORLD BANK IBRD • IDA | WORLD BANK GROUP
IDB
CEB
JICA
Korea Eximbank THE EXPORT-IMPORT BANK OF KOREA
Australian Aid

International organisations

UNHCR The UN Refugee Agency
UNECA
ILO
UNOPS
UNOG The United Nations Office at Geneva

Alianzas estratégicas

Multilateral development banks

Bank	FIDIC Documents
World Bank	Rainbow Suite 2017, White 2017, Gold 2008, Green 99 & Emerald 2019
IADB	Rainbow Suite 2017, White 2017, Gold 2008, Green 99
Caribbean Development Bank	Rainbow Suite 1999 and 2017, White 2017, Gold 2008 and Green 1999
EBRD	Rainbow Suite 1999 and 2017, White 2017, Gold 2008 and Green 1999
Asian Infrastructure Investment Bank	Rainbow Suite 1999 and 2017, White 2017, Gold 2008 and Green 1999
AfDB	Rainbow Suite 2017, White 2017, Gold 2008, Green 99, Red 99
Islamic Development bank	Rainbow Suite, 2017, White, 2017, Gold 2008, Green 99, Emerald 2019
IFAD	Rainbow Suite 2017, White 2017, Gold 2008, Green 99

MoUs / MoA

Organisations
CECA
DTI
EFCA
CHINCA
IADC
Orgalim
CAIEC
DRBF
IFAWPCA
European Investment Bank (EIB)

Bi-lateral bank agreements

Bank
KfW
JICA
AFD
MCC

Pipeline

Bank
New Development Bank (MDB license)
Eurasian Fund for Stabilization and Development (MDB license)
Asian Development Bank - (MDB license)
United Nations - UN (MDB license)

Formación en FIDIC

- FIDIC ofrece una **amplia gama de formación de alta calidad impartida por formadores acreditados por FIDIC**
- **Los formadores son expertos internacionales** con un conocimiento profundo de los contratos y las prácticas empresariales de FIDIC
- Los formadores tienen una **amplia experiencia en el uso práctico de los contratos FIDIC** en proyectos internacionales
- La **formación** se imparte a través de sesiones que pueden consistir en **una sola sesión o en una serie de sesiones.** En ambos casos pueden ser online o presencial en aula

Certification by FCL

Generalist

Specialist

Consulting Practitioner

Competency development in the use of FIDIC contracts and in business leadership

Consulting Engineer

Pilot programme for China

Contract Manager

Competency to manage FIDIC contract

Trainer

Competency to train on FIDIC contracts and train on specific modules

Adjudicator

Dispute Avoidance and Dispute Resolution / Adjudication And being listed on the President's list

FIDIC Credentialing under ISO/IEC 17024

Valores de FIDIC

1.- Integridad

Desde sus orígenes FIDIC ha promovido enérgicamente la integridad en nuestra industria y la lucha contra la corrupción.

Combatir la corrupción requiere un esfuerzo conjunto de todas las partes involucradas en un proyecto; cliente, constructor, consultores, gobierno y agencias financiadoras para conseguir prevenir y no solo castigar.

- *Integrity Management System*
- *Business Integrity Management System (BIMS)*
- *Government Procurement*

Valores de FIDIC

2.- Sostenibilidad

Una infraestructura sostenible es vital para garantizar una adecuada calidad de vida y los asesores clave para asegurar la inversión correcta son los ingenieros consultores.

Existen pruebas suficientes de que, para evitar un irreversible daño a nuestras condiciones de vida, tenemos poco tiempo para cambiar las tendencias que van apareciendo como consecuencia de nuestra forma de vida actual.

- *State of the World Series*
- *Climate Charter*

Valores de FIDIC

3.- Calidad

FIDIC promueve un concepto holístico de la Calidad con todas las partes intervinientes en un proyecto. FDIC está comprometida a difundir las mejores prácticas de la industria a través de:

- Desarrollar continuamente programas de desarrollo de capacitación, adquisiciones y gestión sostenible, que están estrechamente relacionados con la mejora de la Calidad.
- Promover la Selección de Proveedores de Servicios de Ingeniería basada en la Calidad.
- Trabajar con las MDBs y las organizaciones de la ONU para desarrollar programas internos de capacitación sobre mejores prácticas.

- *QBS Guidelines*
- *Guide for the Selection of Consultants*

COLOMBIA

Colombia no realiza la selección de ingeniería de consulta por precio

Enhorabuena

pero aún hay algunos conceptos que comentar…

El rol de la ingeniería. El enfoque FIDIC

Interventoría = **Ingeniero FIDIC**
FIDIC Engineer

El Ingeniero, siempre escrito con mayúscula, es la figura clave de los modelos FIDIC en el día a día de la gestión de la obra y del contrato.

DEFINICIÓN

Libro Rojo (*Construction Contract*)
Disposiciones Generales:
1.1.24. Ingeniero
Persona designada por el cliente para desarrollar, con respecto al contrato, las funciones y responsabilidades definidas en la cláusula 3 (el Ingeniero).
(Traducción oficial al español)

Funciones del Ingeniero en el Libro Rojo

La figura del Ingeniero, sus funciones, operativa y responsabilidades están recogidas en la Cláusula 3 (subcláusulas 3.1 a 3.5) de las Condiciones Generales del Libro Rojo (*Condiciones de Contratación para la Construcción*).

Funciones del Ingeniero en el Libro Rojo

Las principales funciones del Ingeniero son

- Interpreta el Contrato cuando haya dudas o ambigüedades clarificando o dando instrucciones, pero sin poder modificarlo.
- Las instrucciones pueden ser orales o escritas. En caso de ser orales deben ratificarse por escrito en un plazo de 2 días.
- Es nexo de comunicación entre las partes.
- Notifica al Contratista la fecha de inicio de las obras.
- Recibe los documentos del Contratista.
- Emite certificaciones sobre pagos, entrega de obra, etc.
- Da su visto bueno a determinado personal del contratista, como al representante del contratista.
- Responde al contratista emitiendo una instrucción cuando el contratista notifica la falta de algún diseño o instrucción necesaria.
- Puede llevar a cabo mediciones en caso de que no las entregue el contratista.
- Inicia las variaciones de obra.
- Toma determinaciones o Decisiones (Determinations. Sub-clausule 3.5)

Funciones del Ingeniero en el Libro Rojo

DETERMINATIONS

De acuerdo a lo establecido en la subcláusula 3.5, es función del Ingeniero mediar entre las partes en caso de desacuerdo intentando llegar a un acuerdo.

En caso de que el acuerdo no sea posible, tomará una Determinación justa y equilibrada (Fair Determination) con arreglo al contrato y considerando todas las circunstancias.

El Ingeniero notificará su Determinación a las partes que estarán obligadas a su cumplimiento salvo que alguna de ellas inicie el proceso de revisión bajo la cláusula 20 (Claims, Disputes and Arbitration).

Funciones del Ingeniero en el Libro Blanco

- El libro Blanco, *Modelo de Acuerdo de Servicios entre el Cliente y el Consultor*, define al Consultor como:

> ***Consultor*** *es la firma profesional o individuo, así denominados en el Acuerdo, contratado por el cliente para realizar los servicios.*

- En la cláusula 3, el Consultor, subcláusulas 3.3.1 y 3.3.2 Las Condiciones Generales del Acuerdo, establecen:

> **3.3.1** El Consultor no tendrá otra responsabilidad que la de ejercer razonable habilidad, cuidado y diligencia en el desempeño de sus obligaciones derivadas del Acuerdo.

Funciones del Ingeniero en el Libro Blanco

3.3.2 Cuando los servicios incluyen el ejercicio de poderes o el desempeño de funciones autorizadas o requeridas por los términos de un Contrato entre el cliente y una tercera parte, el Consultor podrá:

- Atender al Contrato de la tercera parte siempre que tales poderes sean aceptables para el Consultor y acordadas por escrito.
- Si está autorizado para ello, modificar las obligaciones de la tercera parte tras la obtención de la aprobación del Cliente.
- Ejercer funciones de mediación como profesional independiente pero nunca en condición de Árbitro.

El alcance de los servicios del Ingeniero

El alcance de los Servicios del Ingeniero o del Consultor vienen definidas en las cláusulas 3 de los libros y Blanco y Rojo así como en el Apéndice 1, Alcance de los Servicios, del Acuerdo de Servicios entre Cliente y Consultor (libro Blanco).

Adicionalmente, en el documento *Definitions of Services Guidelines* (pag. 23 Constructor Phase. Work by the Consulting) define que, entre otras, las tareas del Consultor son:

El alcance de los servicios del Ingeniero

Tareas del Consultor

- ✓ Control de la calidad de la construcción y consistencia con el diseño.
- ✓ Revisión de los planes de taller.
- ✓ Mediciones.
- ✓ Revisión y instrucciones, variaciones y órdenes de cambio.
- ✓ Diseño de los cambios requeridos por condiciones inesperadas.
- ✓ Valoración, negociación de variaciones.
- ✓ Certificaciones de pago.
- ✓ Preparación de lista de defectos.
- ✓ Emisión del Certificado de Fin de Obra.

El alcance de los servicios del Ingeniero

En el recientemente publicado *Standard of Care* preparado por el Business Practice Committee (BPC) recomienda al Consultor no aceptar condiciones contractuales de su alcance por encima de los estándares.

***FIDIC** recomends that Consulting Engineers carefully read the scope of services to ensure that a higher standard of care obligation is not accpeted.*

Así mismo, los Golden Principles de FIDIC alertan sobre exceder los niveles sensatos de servicio.

La Interventoría en COLOMBIA

- En ciertas ocasiones las funciones de la Interventoría exceden el papel de Oficina Técnica del Cliente, asumiendo funciones no comunes en las mejores prácticas internacionales.

- En algunos casos las condiciones contractuales de la Interventoría pueden ser contradictorias con la responsabilidad técnica en el ejercicio de la obra. Por ejemplo, el cobro en función del grado de avance de la obra.

- Los riesgos contractuales asumidas por la Interventoría son, en ciertos casos, muy altos y de difícil cuantificación dificultando la obtención de Seguros o generando primas muy elevadas.

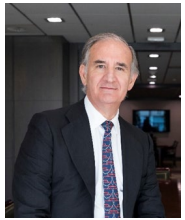
La Interventoría en COLOMBIA

- Hay que evitar que la Interventoría asuma responsabilidades y funciones indelegables del Cliente.
- Las funciones y responsabilidades asignadas al Interventor (Ingeniero) deben garantizar su independencia de actuación técnica y evitar a toda costa que las decisiones técnicas se vean retrasadas o influidas por criterios legales y de protección propia antes que por los puramente técnicos en los que se sustenta su contratación y su actuación.

Una Interventoría que realice una mejor tarea para los intereses de la sociedad, a la cual sirve, no debe estar pendiente de las consecuencias de sus actos ante los entes de control más que por los aspectos deontológicos de su comportamiento y los derivados de su actuación técnico-profesional

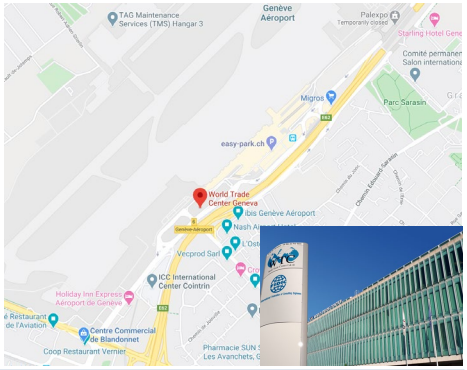
Engage with FIDIC

Vice President



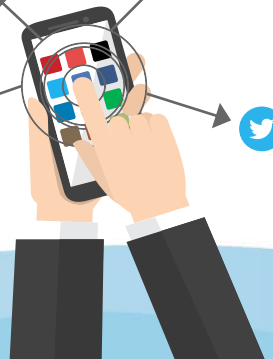
Luis Villarroya
Spain

FIDIC
World Trade Center 2
Geneva Airport
Box 311
CH-1215 Geneva 15
Switzerland
Tel: +41 22 799 49 00
Fax: +41 22 799 49 01
fidic@fidic.org
www.fidic.org



You tube
FIDIC Media

Facebook
@FIDIC.Page

LinkedIn
FIDIC - International Federation of Consulting Engineers

Twitter
@FIDIC