

AGENDA

- 1 Seguimiento a la gestión: IDU, ICCU, INVÍAS
- 2 Socialización de la '**Guía** de lineamientos del Corredor **Geotécnico**'
Presenta: Carlos García, Vicepresidente Técnico CCI
- 3 Agua potable y saneamiento básico en Colombia: Obras inconclusas y el mercado de prestadores de servicios
Presenta: Mauricio Betancourt (consultor)
- 4 Balance de la reforma laboral e impacto en el sector
Presenta: Mauricio Montealegre, socio Gómez – Pinzón Abogados





1. Seguimiento a la gestión: ICCU INVIAS IDU

ICCU: PROYECTOS EN LICITACIÓN

EN PRE PLIEGO



Mejoramiento y rehabilitación de la
Troncal del Guavio

OBRA

No. Proceso: ICCU-LP-001-2025

Valor: \$46.305.981.294

Plazo: 15 meses

Publicación del proyecto de pliego de condiciones: Febrero 26 de 2025

Apertura del proceso de selección:
Junio 25 de 2025

Observaciones al pliego de condiciones:
Julio 3 de 2025

Presentación de Ofertas:
Julio 11 de 2025

Adjudicación:
Julio 29 de 2025

INTERVENTORÍA

No. Proceso: ICCU-CM-028-2025

Valor: \$2.678.341.627

Plazo: 16 meses

Publicación del proyecto de pliego de condiciones: Junio 20 de 2025

Apertura del proceso de selección:
Julio 3 de 2025

Observaciones al pliego de condiciones:
Julio 7 de 2025

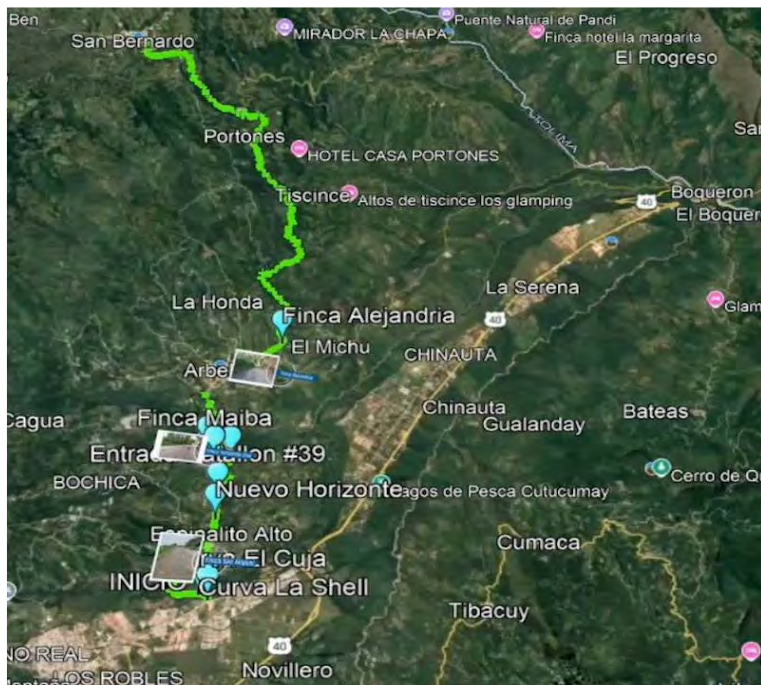
Presentación de Ofertas:
Julio 11 de 2025

Adjudicación:
Julio 28 de 2025



ICCU: PROYECTOS EN LICITACIÓN

EN PRE PLIEGO



Rehabilitación y mejoramiento del
corredor

**Vía La Shell (Fusagasugá)
– Arbeláez – San
Bernardo**

OBRA

No. Proceso: ICCU-LP-010-2025

Valor: \$36.539.247.712

Plazo: 21 meses

**Publicación del proyecto de pliego
de condiciones:** Abril 11 de 2025

Apertura del proceso de selección:
Mayo 5 de 2025

**Observaciones al pliego de
condiciones:**
Mayo 8 de 2025

Presentación de Ofertas:
Mayo 16 de 2025

Adjudicación:
Junio 4 de 2025

INTERVENTORÍA

No. Proceso: ICCU-CM-028-2025

Valor: \$3.426.394.013

Plazo: 22 meses

**Publicación del proyecto de pliego
de condiciones:** Junio 20 de 2025

Apertura del proceso de selección:
Julio 3 de 2025

**Observaciones al pliego de
condiciones:**
Julio 7 de 2025

Presentación de Ofertas:
Julio 11 de 2025

Adjudicación:
Julio 28 de 2025



ICCU: PROYECTOS EN LICITACIÓN

EN PRE PLIEGO



Rehabilitación de la vía
**Subachoque – vereda
Puente Piedra, Madrid**

OBRA

No. Proceso: ICCU-LP-005-2025
Valor: \$21.267.191.892
Plazo: 11 meses

**Publicación del proyecto de pliego
de condiciones:** Abril 11 de 2025

Apertura del proceso de selección:
Mayo 5 de 2025

**Observaciones al pliego de
condiciones:**
Mayo 8 de 2025

Presentación de Ofertas:
Mayo 16 de 2025

Adjudicación:
Junio 4 de 2025

INTERVENTORÍA

No. Proceso: ICCU-CM-014-2025
Valor: \$1.652.914.789
Plazo: 12 meses

**Publicación del proyecto de pliego
de condiciones:** Abril 30 de 2025

Apertura del proceso de selección:
Mayo 14 de 2025

**Observaciones al pliego de
condiciones:**
Julio 3 de 2025

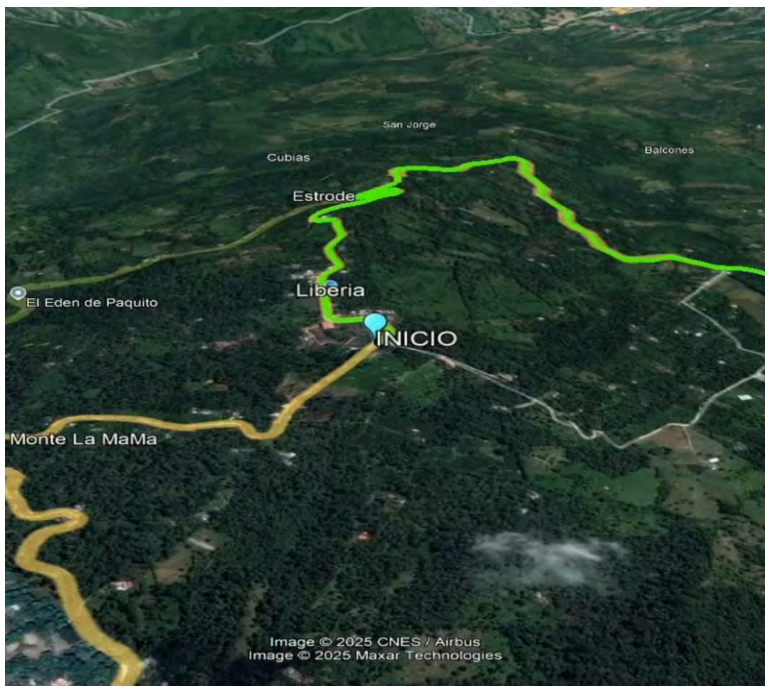
Presentación de Ofertas:
Julio 10 de 2025

Adjudicación:
Julio 25 de 2025



ICCU: PROYECTOS EN LICITACIÓN

EN PRE PLIEGO



Mejoramiento del tramo vial
**Palestina – Liberia –
cruce Viotá**

OBRA

No. Proceso: ICCU-LP-015-2025

Valor: \$9.006.960.596

Plazo: 6 meses

**Publicación del proyecto de pliego
de condiciones:** Mayo 14 de 2025

Apertura del proceso de selección:
Mayo 30 de 2025

**Observaciones al pliego de
condiciones:**
Junio 6 de 2025

Presentación de Ofertas:
Junio 13 de 2025

Adjudicación:
Julio 10 de 2025

INTERVENTORÍA

No. Proceso: ICCU-CM-028-2025

Valor: \$672.521.241

Plazo: 5 meses

**Publicación del proyecto de pliego
de condiciones:** Junio 20 de 2025

Apertura del proceso de selección:
Julio 3 de 2025

**Observaciones al pliego de
condiciones:**
Julio 7 de 2025

Presentación de Ofertas:
Julio 11 de 2025

Adjudicación:
Julio 28 de 2025



ICCU: PROYECTOS EN LICITACIÓN

EN PRE PLIEGO



Mejoramiento y rehabilitación de la
vía

La Peña – Paso El Rejo

OBRA

No. Proceso: ICCU-LP-007-2025

Valor: \$6.600.000.000

Plazo: 6 meses

Presentación de Ofertas:

Junio 13 de 2025

Adjudicación:

Julio 15 de 2025

Se presentaron 129 ofertas

INTERVENTORÍA

No. Proceso: ICCU-CM-014-2025

Valor: \$600.000.000

Plazo: 6 meses

Publicación del proyecto de pliego

de condiciones: Abril 30 de 2025

Apertura del proceso de selección:

Mayo 14 de 2025

Observaciones al pliego de

condiciones:

Julio 3 de 2025

Presentación de Ofertas:

Julio 10 de 2025

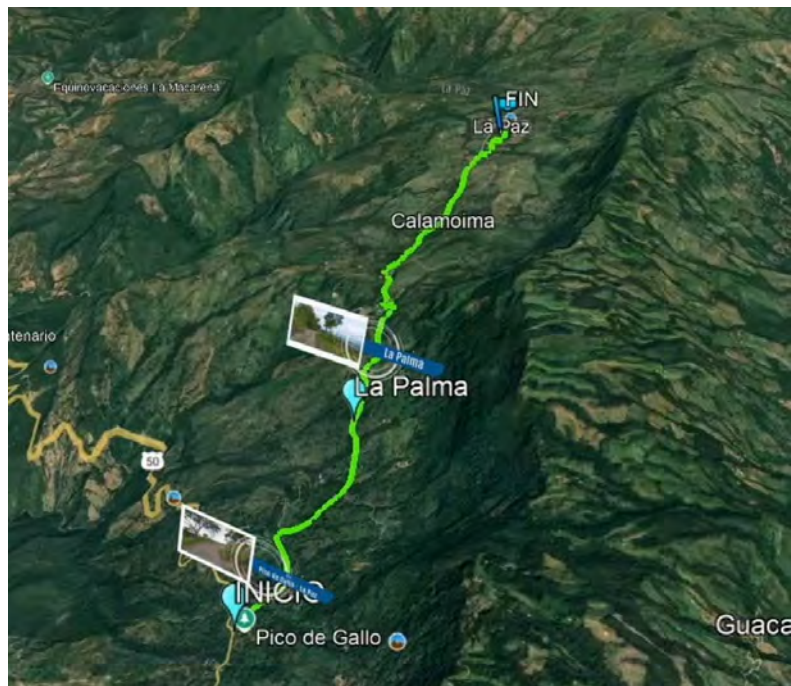
Adjudicación:

Julio 25 de 2025



ICCU: PROYECTOS EN LICITACIÓN

EN PRE PLIEGO



Mejoramiento de la vía
**Sector Pico de Gallo –
inspección La Paz,
Guaduas**

OBRA

No. Proceso: ICCU-LP-011-2025
Valor: \$2.754.556.312
Plazo: 6 meses

**Publicación del proyecto de pliego
de condiciones:** Abril 16 de 2025

Apertura del proceso de selección:
Mayo 5 de 2025

**Observaciones al pliego de
condiciones:**
Mayo 9 de 2025

Presentación de Ofertas:
Mayo 19 de 2025

Adjudicación:
Junio 5 de 2025

INTERVENTORÍA

No. Proceso: ICCU-CM-019-2025
Valor: \$290.787.894
Plazo: 6 meses

**Publicación del proyecto de pliego
de condiciones:** Mayo 28 de 2025

Apertura del proceso de selección:
Junio 9 de 2025

**Observaciones al pliego de
condiciones:**
Julio 2 de 2025

Presentación de Ofertas:
Julio 8 de 2025

Adjudicación:
Julio 28 de 2025



ICCU: PROYECTOS EN LICITACIÓN

EN PRE PLIEGO



Mejoramiento y rehabilitación de la
vía

Fosca - Gutiérrez

OBRA

No. Proceso: ICCU-LP-027-2025

Valor: \$9.159.899.746

Plazo: 8 meses

Publicación del proyecto de pliego de condiciones: Junio 18 de 2025

Apertura del proceso de selección: Julio 9 de 2025

Observaciones al pliego de condiciones: Julio 14 de 2025

Presentación de Ofertas: Julio 23 de 2025

Adjudicación: Agosto 11 de 2025

INTERVENTORÍA

No se ha publicado el proceso



ICCU: PROYECTOS EN LICITACIÓN

EN PRE PLIEGO



Construcción y mejoramiento de la
vía

Villeta - Bagazal

OBRA

No. Proceso: ICCU-LP-025-2025

Valor: \$8.158.700.509

Plazo: 12 meses

Publicación del proyecto de pliego de condiciones: Junio 4 de 2025

Apertura del proceso de selección: Junio 20 de 2025

Observaciones al pliego de condiciones: Junio 26 de 2025

Presentación de Ofertas: Julio 8 de 2025

Adjudicación: Julio 25 de 2025

INTERVENTORÍA

No se ha publicado el proceso



ICCU: PROYECTOS EN LICITACIÓN

EN PRE PLIEGO



Mejoramiento y rehabilitación de la
vía

**Carmen de Carupa -
Ubaté**

OBRA

No. Proceso: ICCU-LP-024-2025

Valor: \$6.111.653.100

Plazo: 8 meses

Publicación del proyecto de pliego de condiciones: Mayo 30 de 2025

Apertura del proceso de selección: Junio 17 de 2025

Observaciones al pliego de condiciones: Junio 20 de 2025

Presentación de Ofertas: Julio 2 de 2025

Adjudicación: Julio 17 de 2025

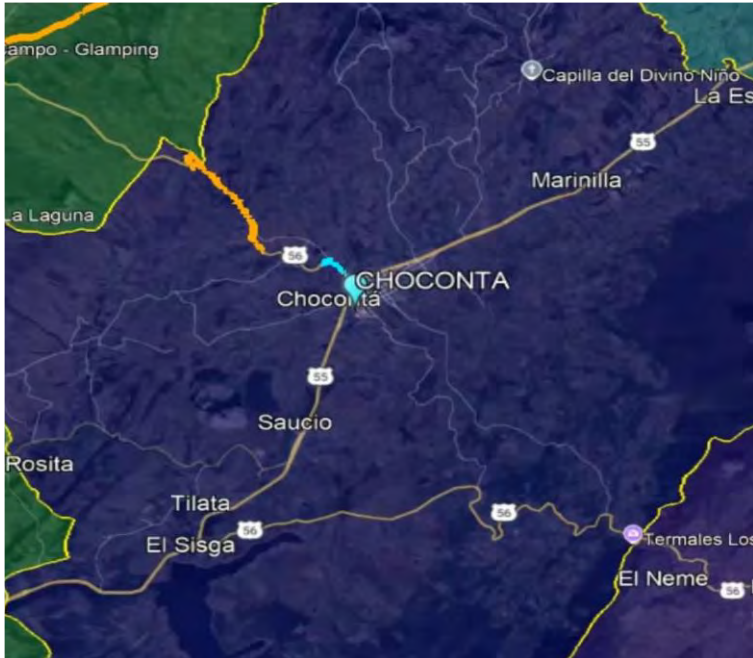
INTERVENTORÍA

No se ha publicado el proceso



ICCU: PROYECTOS EN LICITACIÓN

EN PRE PLIEGO



**Estudios y diseños para
corredores viales en el
departamento de
Cundinamarca**

ESTUDIOS Y DISEÑOS

No. Proceso: ICCU-LP-011-2025

Plazo: 8 meses

Valor:

Lote 1	\$ 4.589.706.724
Lote 2	\$4.619.275.345
Lote 3	\$4.834.400.134
Lote 4	\$5.344.002.688
Lote 5	\$5.307.950.512

Alcance: 230 km

**Publicación del proyecto de pliego
de condiciones:** Mayo 14 de 2025

Apertura del proceso de selección:
Mayo 23 de 2025

**Observaciones al pliego de
condiciones:**
Mayo 27 de 2025

Presentación de Ofertas:
Junio 3 de 2025

Adjudicación:
Junio 17 de 2025



ICCU: PROYECTOS EN LICITACIÓN

Corredor vial Bogotá – Facatativá – Los Alpes

Convenio marco No. 000321 de 2025

Entre INVÍAS – UPIT – Gobernación de Cundinamarca

Inversión: \$ 1.4 billones

Ciclorruta Calle 13

Intersección de la concesión con la Calle 13

Terceros carriles Puente río Bogotá – Mosquera

Intercambiador sector Purina

Variante Cartagena

Segunda calzada Cartagena - Facatativá

Puente vehicular Tibanica

Sinergia entre la Gobernación de Cundinamarca – Bogotá – Región Metropolitana

Inversión: \$ 103.000 millones

Apertura proceso de selección: Septiembre de 2025

Adjudicación: Noviembre de 2025



INVÍAS: PROYECTOS EN LICITACIÓN

No.	PROYECTO	No. PROCESO	VALOR	APERTURA	CIERRE	ADJUDICACIÓN
1	GVI VIA SANTANDER (OBRA)	LP-DEO-SGI-008-2025	\$26.679	18/06/2025	2/07/2025	30/07/2025
2	GVI VIA SANTANDER (INTERVENTORÍA)	CMA-DEO-SGI-010-2025	\$3.300	10/06/2025	4/07/2025	5/08/2025
3	DUITAMA – PAMPLONA (OBRA)	LP-DEO-SGI-009-2025	\$7.000	16/06/2025	7/07/2025	31/07/2025
4	DUITAMA – PAMPLONA (INTERVENTORÍA)	CMA-DEO-SGI-014-2025	\$1.000	13/06/2025	8/07/2025	8/06/2025
5	CÚCUTA - PUERTO SANTANDER (OBRA)	LP-DEO-SGI-016-2025	\$3.700	25/06/2025	10/07/2025	8/08/2025
6	CÚCUTA - PUERTO SANTANDER (INTERVENTORÍA)	CMA-DEO-SGI-020-2025	\$300	1/07/2025	11/07/2025	14/08/2025
7	VÍAS DEL PÁEZ (OBRA)	LP-DEO-SGI-017-2025	\$8.282	3/07/2025	17/07/2025	13/08/2025
8	VÍAS DEL PÁEZ (INTERVENTORÍA)	CMA-DEO-SGI-022-2025	\$718	2/07/2025	18/07/2025	20/08/2025
9	GVI ANTIOQUIA (OBRA)	LP-DEO-SGI-006-2025	\$25.147	3/06/2025	17/06/2025	18/07/2025
10	GVI ANTIOQUIA (INTERVENTORÍA)	CMA-DEO-SGI-008-2025	\$4.340	4/06/2025	18/06/2025	24/07/2025



En pre pliego



INVÍAS: PROYECTOS EN LICITACIÓN

No.	PROYECTO	No. PROCESO	VALOR	APERTURA	CIERRE	ADJUDICACIÓN
11	BANCO - ARJONA - CUATRO VIENTOS (OBRA)	LP-DEO-SGI-011-2025	\$2.700	19/06/2025	7/07/2025	4/08/2025
12	BANCO - ARJONA - CUATRO VIENTOS (INTEVENTORIA)	CMA-DEO-SGI-013-2025	\$300	17/06/2025	8/07/2025	8/11/2025
13	MANTENIMIENTO SAN ANDRÉS Y PROVIDENCIA (OBRA)	LP-DEO-SGI-014-2025	\$20.382	26/06/2025	10/07/2025	6/08/2025
14	MANTENIMIENTO SAN ANDRÉS Y PROVIDENCIA (INTERVENTORIA)	CMA-DEO-SGI-021-2025	\$1.618	1/07/2025	11/07/2025	12/08/2025
15	TRANSVERSAL DEL CUSIANA (OBRA)	LP-DEO-SMCN-019-2025	\$15.500	14/07/2025	24/07/2025	21/08/2025
16	TRANSVERSAL DEL CUSIANA (INTERVENTORIA)	No se ha publicado				
17	PUENTE CALICANTO (OBRA)	LP-DEO-SGI-013-2025	\$1.920	19/06/2025	7/07/2025	4/08/2025
18	PUENTE CALICANTO (INTEVENTORIA)	CMA-DEO-SGI-018-2025	\$280	20/06/2025	8/07/2025	4/08/2025
19	MEJORAMIENTO Y MANTENIMIENTO LA MATA - CONVENCIÓN, NORTE DE SANTANDER (OBRA)	LP-DEO-SVR-002-2025	\$138.387	9/05/2025	22/05/2025	13/06/2025
20	MEJORAMIENTO Y MANTENIMIENTO LA MATA - CONVENCIÓN, NORTE DE SANTANDER (INTERVENTORIA)	No se ha publicado	\$16.073			



En pre pliego



PROCESOS DE SELECCIÓN

Consultoría y Obra Nueva 2025

ADJUDICACIÓN 2025

PROYECTO	CUANTÍA (O + I)	PREPLIEGOS	ADJUDICACIÓN
A Insumos técnicos Geotecnia y pavimentos	\$5.896 Millones	Enero 2025	Julio 2025
B Insumos técnicos Tránsito	\$2.275 Millones	Enero 2025	Julio 2025
C Insumos técnicos Topografía	\$2.000 Millones	Enero 2025	Julio 2025
1 Av. Villas Fase II (Calle 153 hasta Calle 170)	\$11.606 Millones	4ta. semana julio	Septiembre 2025
2 Av. Jorge Gaitán Cortés / Av. Boyacá a Cl 51 sur	\$9.000 Millones	2da. semana julio	Agosto 2025
3 Conexión Calle 100 entre Kr 7 y 9	\$8.400 Millones	Junio 2025	Agosto 2025
4 Patio Taller Calle 13 / Grupo 7	\$13.780 Millones	Julio 2025	Octubre 2025
1 Intersección Av. Ferrocarril con Av. Cali	\$184.020 Millones	4ta. semana julio	Noviembre 2025
2 Troncal Calle 13 / Grupos 3, 4, 5 y 6	\$2.2 Billones	1ra. semana julio	Octubre 2025
3 Av. Santa Barbara y Av. Contador	\$305.000 Millones	4ta. semana julio	Octubre 2025
4 Puente Peatonal Calle 151 con Cra. 15 (Acción Popular)	\$3.000 Millones	Julio 2025	Octubre 2025
5 Avenida Villas fase I / Calle 147 a 153	\$111.000 Millones	17/junio/2025	Agosto 2025
6 Anden Norte Calle 34 entre Cra. 7 y 13	\$3.400 Millones	4ta. semana julio	Octubre 2025
7 Espacio Público Kr15 (separador Kr15 entre CL100 y 122)	\$25.000 Millones	2da. semana julio	Agosto 2025
8 Puente Vehicular Andes / Vereda el Hato Km 15	\$5.000 Millones	Junio 2025	Septiembre 2025
9 Puente Hoya del Ramo	\$7.500 Millones	17/junio/2025	Agosto 2025

Total

\$2,897 Billones

 OBRA

 CONSULTORÍA



IDU: PROYECTOS EN LICITACIÓN

Publicación del proyecto de pliego de condiciones:
Junio 17 de 2025

Observaciones al proyecto de pliego de condiciones:
Julio 3 de 2025

Apertura del proceso de selección:
Julio 8 de 2025

Presentación de Ofertas:
Julio 24 de 2025

Adjudicación:
Agosto 21 de 2025

Publicado el proyecto de pliego de condiciones de la licitación para la terminación de la **construcción del puente vehicular sobre la quebrada La Hoya del Ramo**, sector cuatro caminos de la localidad de Usme, Bogotá.

No. Proceso: IDU-LP-DTC-004-2025

Valor: \$ 4.925.541.819

Plazo: 13 meses

Preliminares: 4 meses

Fase de ejecución: 9 meses



idu



IDU: PROYECTOS EN LICITACIÓN

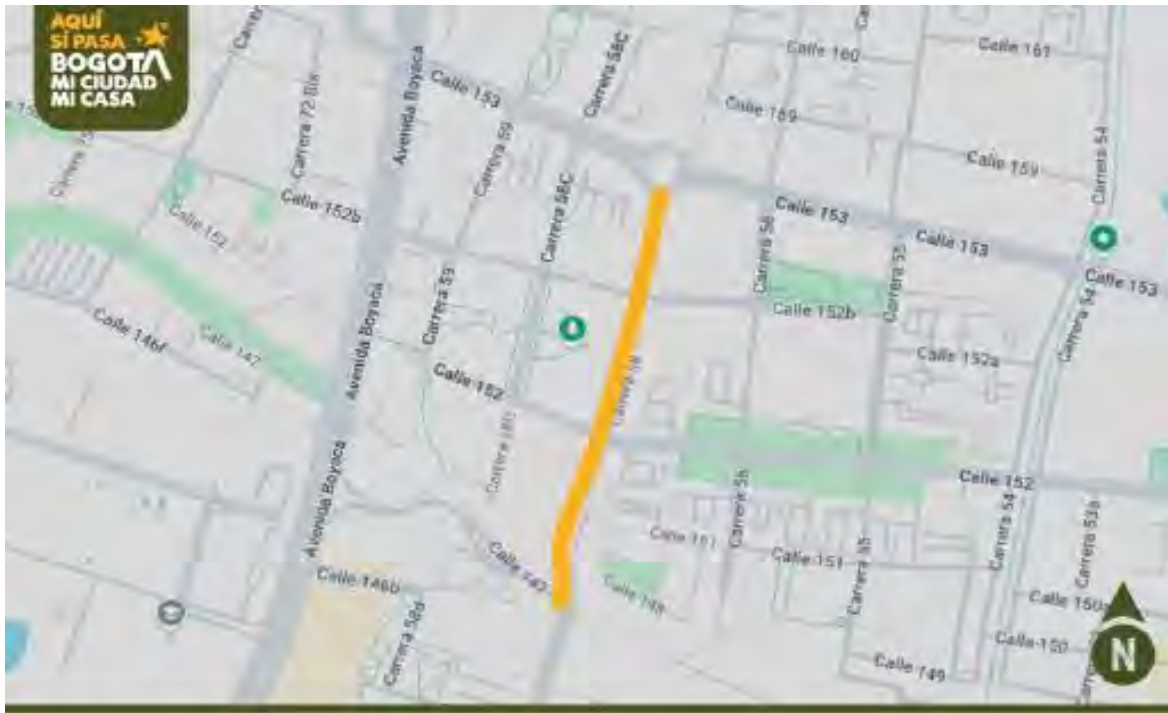
Publicación del proyecto de pliego de condiciones:
Junio 17 de 2025

Observaciones al proyecto de pliego de condiciones:
Julio 3 de 2025

Apertura del proceso de selección:
Julio 8 de 2025

Presentación de Ofertas:
Julio 24 de 2025

Adjudicación:
Agosto 22 de 2025



Publicado el proyecto de pliego de condiciones de la licitación para la complementación y/o actualización y/o ajustes y/o elaboración a los **estudios y diseños y construcción de la avenida Las Villas** (carrera 58), en el tramo comprendido de la avenida transversal de Suba (AC 147) y a la avenida La Sirena (AC 153), en Bogotá.

No. Proceso: IDU-LP-SGDU-003-2025

Valor: \$ 89.588.741.686

Plazo: 24 meses

Preliminares: 10 meses

Fase de ejecución: 14 meses



idu



IDU: PROYECTOS EN LICITACIÓN



Construcción para la adecuación de la **Calle 13** al sistema TransMilenio

PRÓXIMAMENTE

Plazo	Preconstrucción (meses)	Construcción (meses)	Manterimiento (meses)	Total (meses)	Valor
Lote 5 Carrera 69F hasta la intersección de la av. Ciudad de Cali, costado oriental	15	36	36	87	\$ 490.952.644.912
Lote 4 Intersección av. Ciudad de Cali, costado oriental, hasta carrera 100	15	34	36	85	\$ 582.983.333.608
Lote 5 Carrera 100 a la carrera 126	15	38	36	89	\$ 612.234.527.944
Lote 6 Carrera 126 al límite de Bogotá (rio Bogotá)	15	36	36	87	\$ 539.804.341.873

Valor: \$ 2.225.974.848.337



2. Guía corredor geotécnico

GUÍA DE LINEAMIENTOS TÉCNICOS Y METODOLÓGICOS

CORREDOR GEOTECNICO EN LOS PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA VIAL

Estado actual

Cierre etapa de comentarios: 22 de junio de 2025

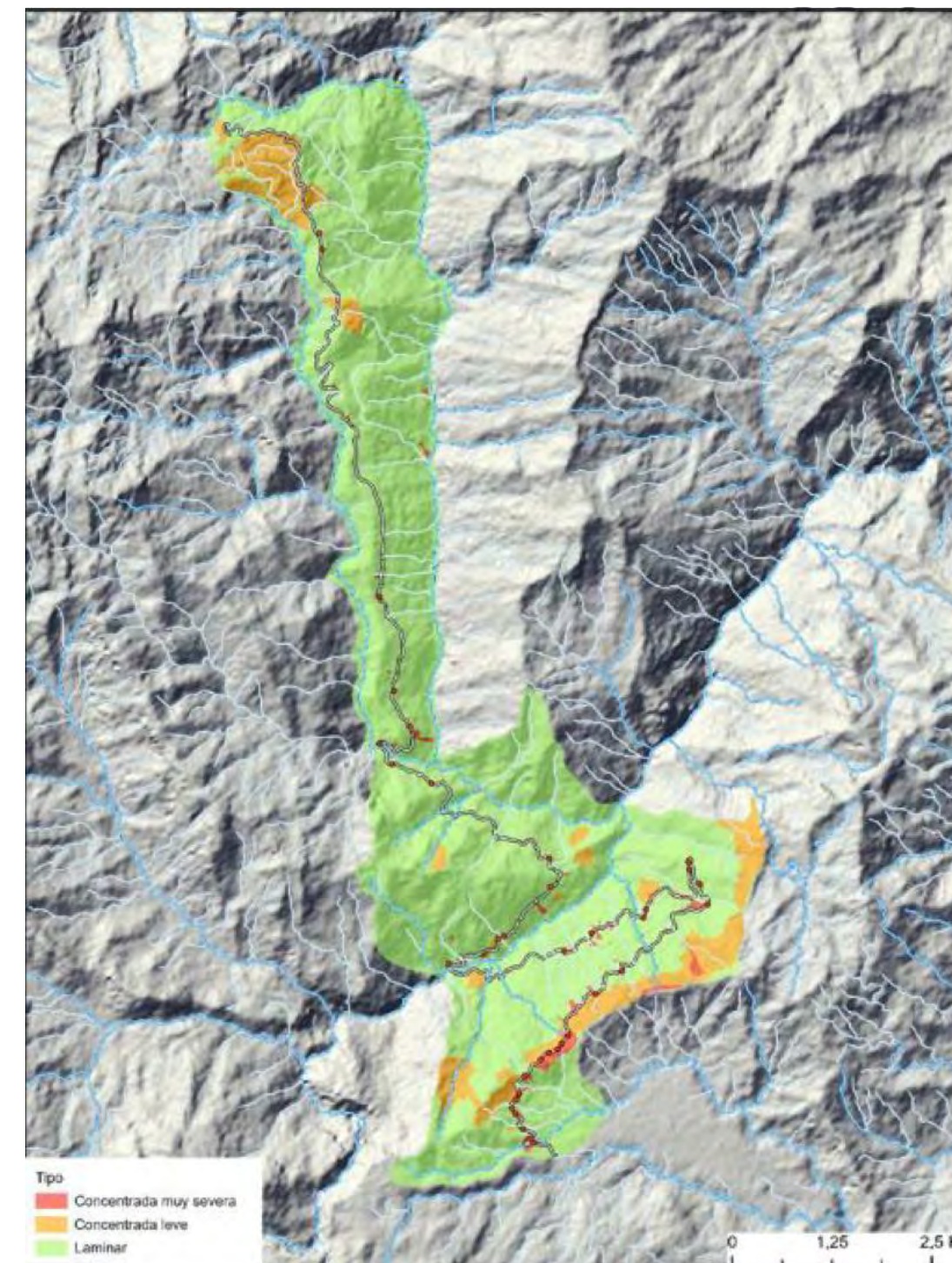
Numero de observaciones 68

Ajustes a la Guía: Julio 11 de 2025

Presentación Guía al Ministerio Julio de 2025

Observaciones:

1. Alcances del CG deben ser acordes a los términos de referencia INVIAS Y Minambiente
2. Precisar el área del CG, en cada fase y con base en las escalas de trabajo
3. Establecer el manejo de las obras fuera del derecho de vía, su adquisición predial y su mantenimiento
4. Definir si el CG reemplaza la prefactibilidad
5. Definir las responsabilidades del consultor, contratista, concesionario, e interventor
6. Establecer si para la definición del CG hay una contratación

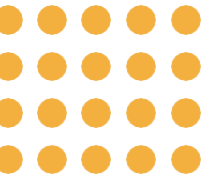




GUIA DE LINEAMIENTOS TECNICOS Y METODOLOGICOS

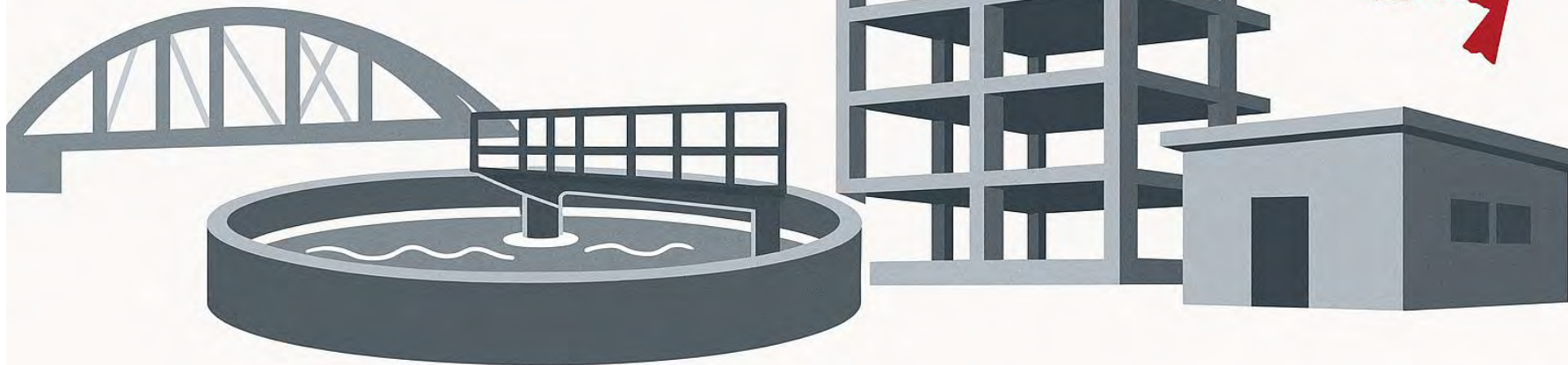
CORREDOR GEOTECNICO EN LOS PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA VIAL

CONTEXTO DE LA IMPLEMENTACION DEL CORREDOR GEOTECNICO EN LA ESTRUCTURACIÓN DE PROYECTOS

1. Resolución Mintransporte Lineamientos de infraestructura verde vial.
 2. La resolución define el Corredor Geotécnico
 3. A partir de la resolución se generan guías, entre ellas Guía de lineamientos Corredor Geotécnico
 4. La Guía delimita el Corredor Geotécnico
 5. Para la implementación del CG se requiere incorporar en los requerimientos técnicos de estudios y diseños
 6. Actualmente se están actualizando las guías de estructuración de proyectos fase I, fase II y fase III a través de la Subdirección de Estructuración de proyectos del INVIAS
 7. Adicionalmente el Ministerio de Transporte con la universidad de la Salle, esta desarrollando la Guía para la incorporación de la Gestión de Riesgos en los proyectos de infraestructura
- 

ELEFANTES BLANCOS Y OBRAS INCONCLUSAS EN COLOMBIA:

Panorama nacional, impacto y
causas



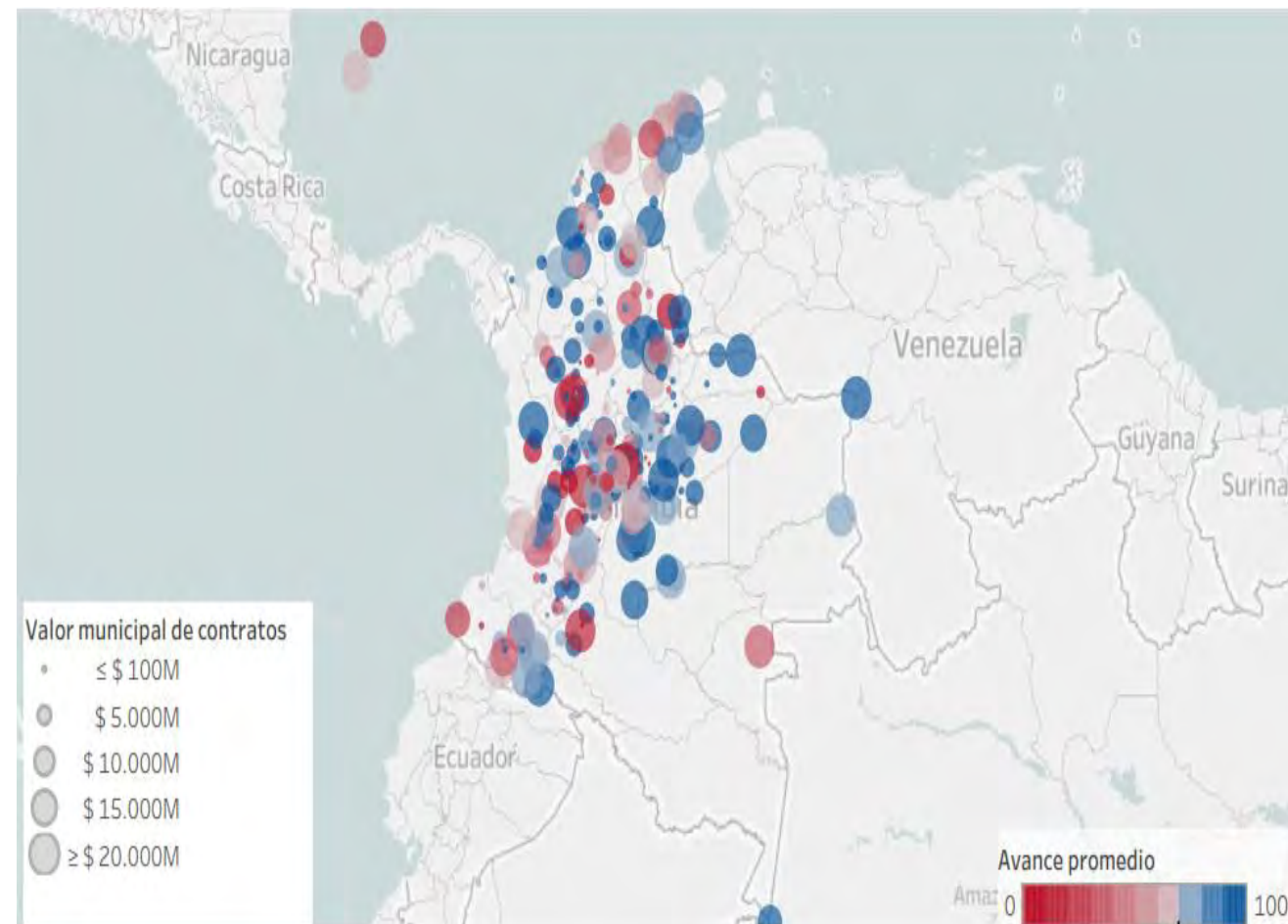
¿Qué son los elefantes blancos y las obras inconclusas?

- Proyectos públicos inconclusos, abandonados o que no cumplen su función social.
- Representan ineficiencia, despilfarro y en muchos casos, corrupción.
- Obra inconclusa: cualquier proyecto que no ha sido finalizado un año después del plazo contractual o no presta el servicio para el que fue diseñado.



Magnitud del problema en Colombia

- En 2024, la Contraloría identificó 1.753 obras inconclusas (elefantes blancos y proyectos críticos).
- Valor total: \$15,2 billones.
- Departamentos líderes en número: Cundinamarca (175), Valle del Cauca (165), Santander (126), Antioquia (118) y Bolívar (101).
- Principales sectores afectados: Transporte (\$4,7 Bill), agua potable (\$2,7 Bill), vivienda (\$457 mil mil), educación, salud, recreación.



Auditoria General de la Republica. Boletín técnico marzo 2024

Magnitud del problema en Colombia por departamento



CAUSAS DE OBRAS PÚBLICAS INCONCLUSAS EN COLOMBIA



Fallas
estructurales



Incumplimiento
de contratistas



Supervisión
deficiente



Falta de
planeación



Corrupción



Corrupción



Desvío de
recursos

Enfoque: Agua potable y saneamiento básico

- 132 proyectos de acueducto por \$343.000 millones y 82 de alcantarillado por \$1.4 billones.
- Las obras inconclusas en las zonas urbanas del país avanzan por su recuperación y funcionalidad.
- Las obras inconclusas en zonas rurales muestra poco avance, en otras abandono.



PTAR CANOAS (Inversión ejecutada por \$465.000 millones no funcional)

En trámite:

- El **cierre financiero ya fue aprobado** en abril de 2025 por la Corporación Autónoma Regional de Cundinamarca (CAR), PTAR POR \$12 billones de pesos en vigencias (2024-2048)
- La **medida cautelar que impedía avanzar en el proceso licitatorio fue levantada** por el Tribunal Administrativo de Cundinamarca en octubre de 2024, permitiendo que Acueducto de Bogotá, el Ministerio de Hacienda y la CAR retomen el proceso de licitación, adjudicación y construcción de la obra
- La **Estación Elevadora Canoas** tiene avance del 92% y operación programada para noviembre próximo.



Distritos de riego obras ejecutadas por \$1.3 billones parcialmente funcionales

En trámite:

- **Distrito Multipropósito Rancheria** Represa construida por \$576.000 millones, pendiente 9 acueductos, sistema de riego canales para comunidades para uso agrícola (Rancheria y San Juan) y pequeña estación hidroeléctrica.
- **Distrito Triangulo del Tolima** infraestructura construida por \$\$495.168 millones, y enfrenta actualmente dificultades de despojo de tierras y agua, conflictos uso de la tierra, licenciamiento ambiental, corrupción.
- **Distrito Tesalia Paicol** tiene un valor ejecutado de \$172.000 millones y avance del 80% y con pendientes en la bocatoma, conducción principal a flujo libre (1 km) y conducción a flujo presurizado (4,3 km), ajustes de diseños, consulta previa. También tiene demandas en controversias.



Distrito Rancheria (Guajira)



Distrito Triangulo del Tolima (Sur del Tolima, municipios de Natagaima, Coyaima y Purificación)



Distrito Tesalia Paicol, municipios de Tesalia, Paicol y Nátaga (Huila) y Páez (Cauca))

Casos destacados por departamento



Córdoba: Acueducto regional San Jorge inconcluso \$92.000 millones



Manizales (Caldas): PTAR Los Cámbulos, obra emblemática fallida.



Bolívar: PTAR de Cantagallo, sin concluir tras \$12.100 millones invertidos.

Estudio de caso: PTAR Los Cámbulos (Manizales)

- Contrato adjudicado en 2021 por \$146.946 millones.
- Avance físico: menos del 2% tras dos años.
- Anticipo de \$39.908 millones sin reflejarse en obra real.
- Irregularidades financieras y contractuales detectadas.
- Contrato liquidado en 2023; proceso legal para recuperar recursos.

Lecciones aprendidas

- La importancia del control, la planeación y la transparencia.
- Necesidad de supervisión efectiva y reestructuración oportuna.
- Evitar la parálisis y el deterioro de obras estratégicas para el desarrollo urbano y ambiental.

Situación actual y futuro del proyecto

- El MVCT ha condicionado apoyo a la **reestructuración total del proyecto**, un nuevo cierre financiero y técnico, y terminación del convenio actual.
- La nueva administración ha ejecutado obras prioritarias de estabilización del predio (+ \$5.000 millones) y trabaja en la estructuración por etapas

Conclusiones

- Colombia ha avanzado en la recuperación de obras inconclusas, pero el reto sigue siendo significativo.
- Es crucial fortalecer los mecanismos de control y garantizar el buen uso de los recursos públicos.

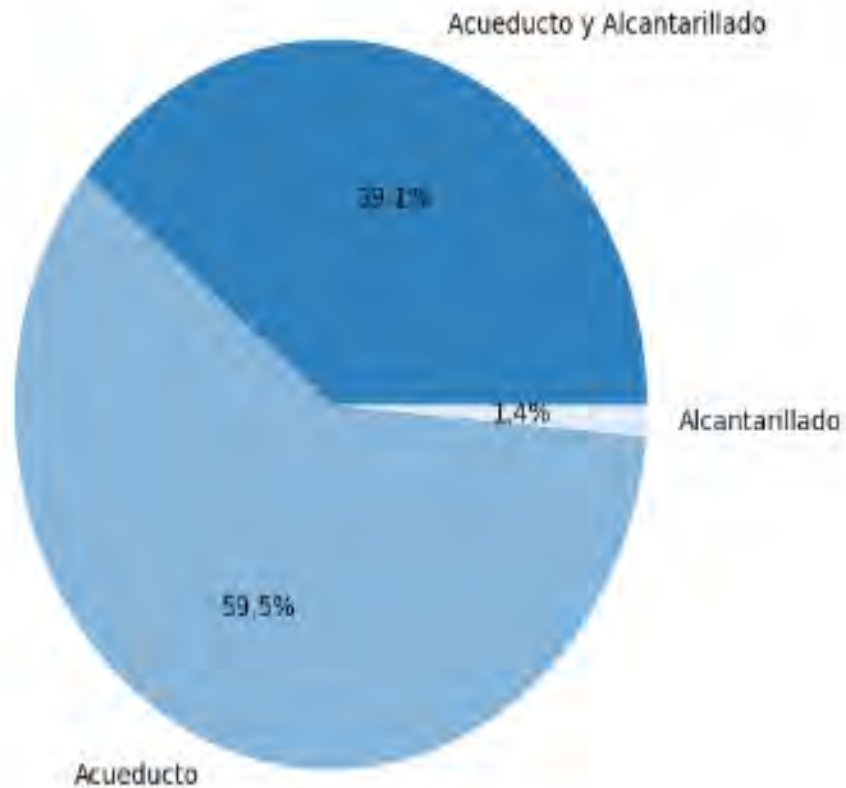
Resultados recientes y avances en la recuperación, funcionamiento y operación de infraestructuras

En el sector de agua y saneamiento básico, varias obras antes inconclusas han sido recuperadas y puestas en funcionamiento:

- **Ibagué:** Recuperación de 35 elefantes blancos en los últimos cuatro años, beneficiando a 60 mil personas con agua potable continua.
- **Cundinamarca:** Reactivación de 13 proyectos de agua potable y saneamiento básico.
- **Soledad (Atlántico):** Retoma de obras suspendidas durante ocho años.
- **Balance nacional:** Aunque persisten desafíos, especialmente en la región Caribe, el gobierno ha logrado reactivar y concluir varias obras en municipios prioritizados.



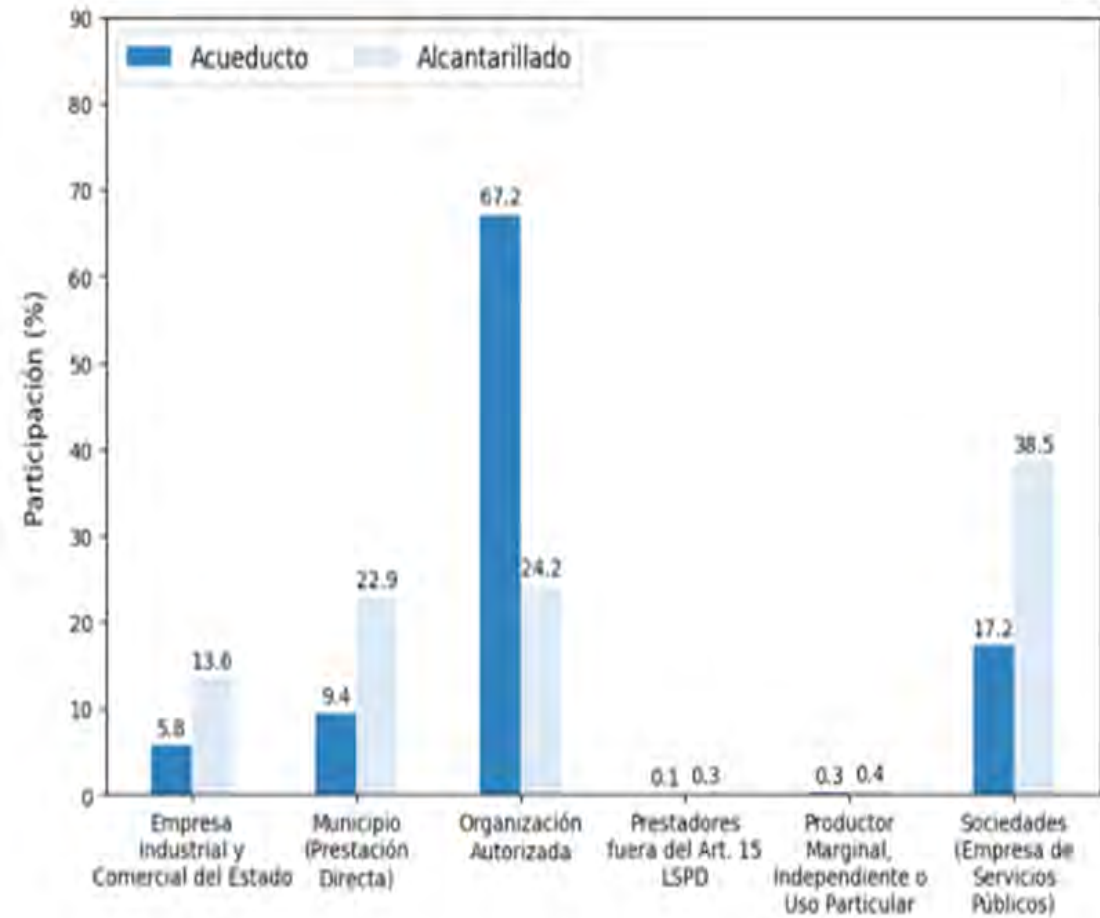
MERCADO DE PRESTADORES DE SERVICIOS PUBLICOS EN AGUA Y SANAMIENTO BASICO EN COLOMBIA



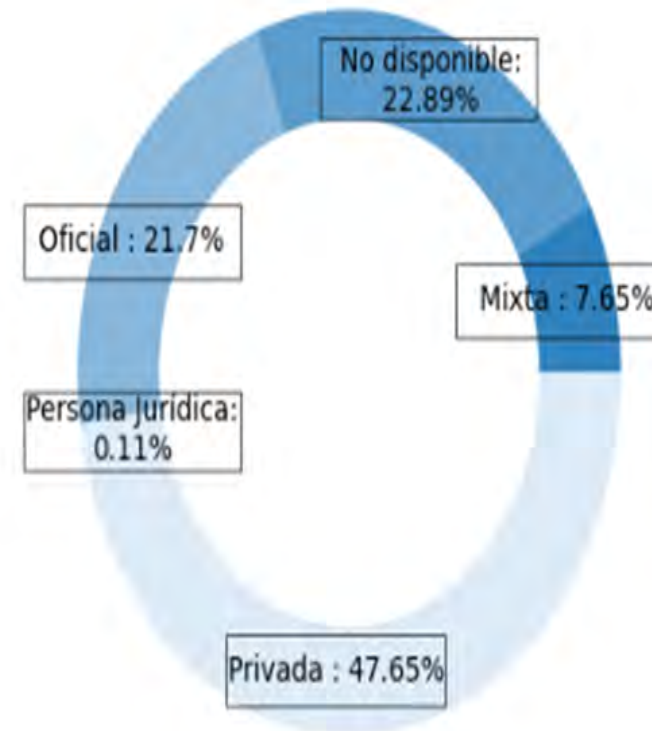
Prestadores de Servicios

- Total de prestadores (2023): 2,848 empresas
- Mayoría de prestadores atiende menos de 20,000 suscriptores

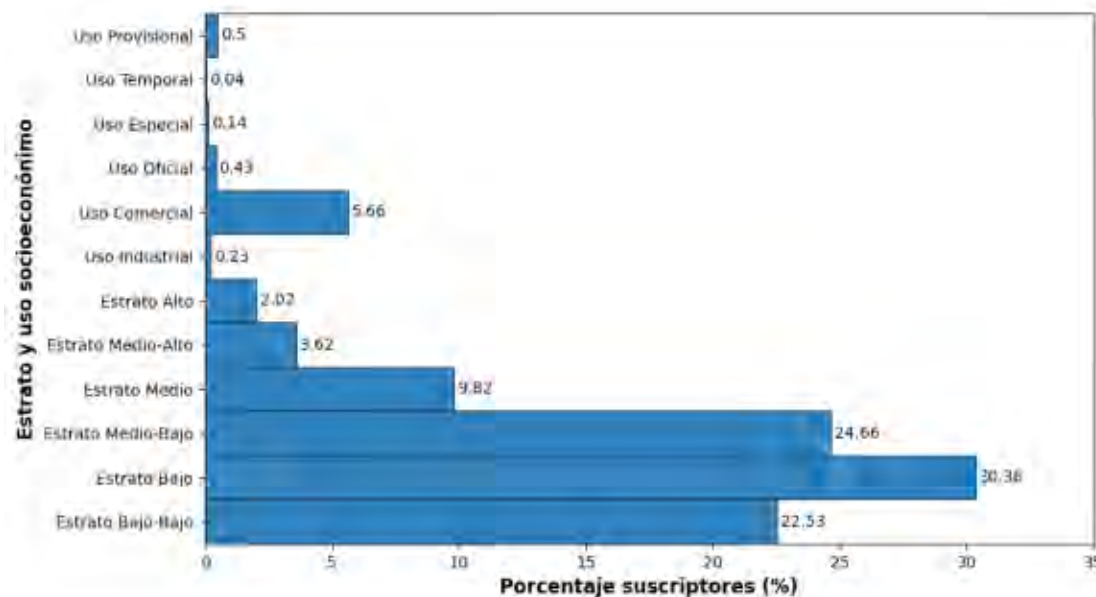
CLASIFICACION EMPRESAS SEGÚN TIPO Y CLASE PRESTADOR



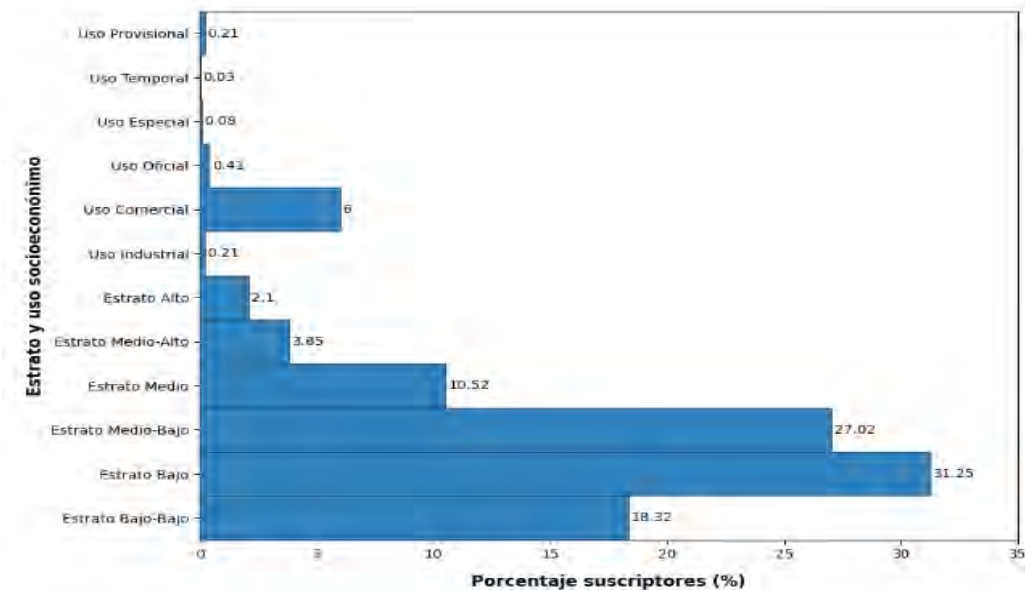
Tipo de prestador - Artículo 15 Ley 142



ACUEDUCTO: DISTRIBUCION PORCENTUAL USO



ALCANTARILLADO: DISTRIBUCION PORCENTUAL USO

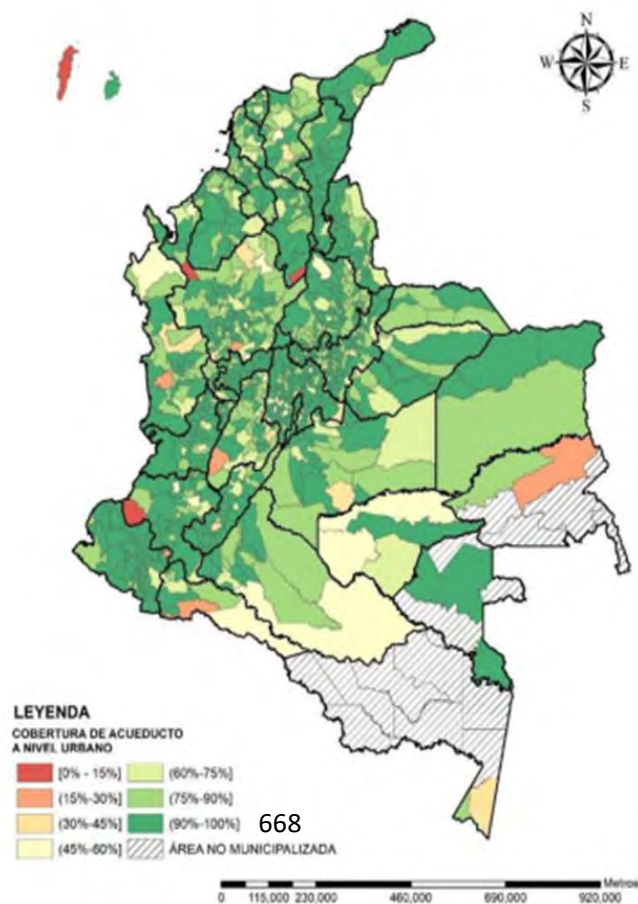


existe una mayor proporción de suscriptores residenciales correspondiente a 93% frente a 7% suscriptores no residenciales.

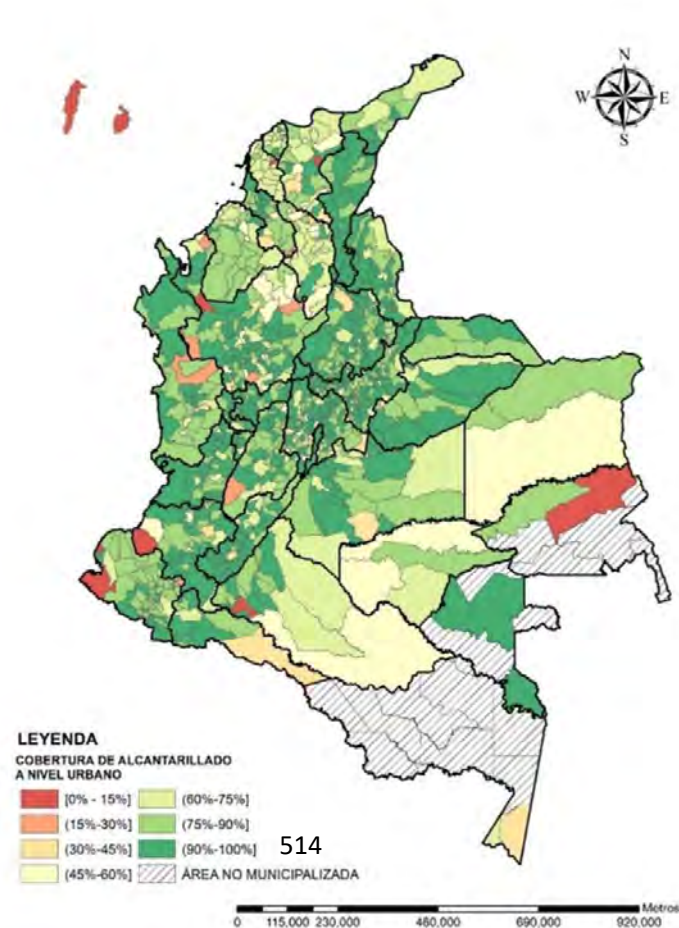


CÁMARA COLOMBIANA
DE LA INFRAESTRUCTURA

ACUEDUCTO: COBERTURA ZONA URBANA

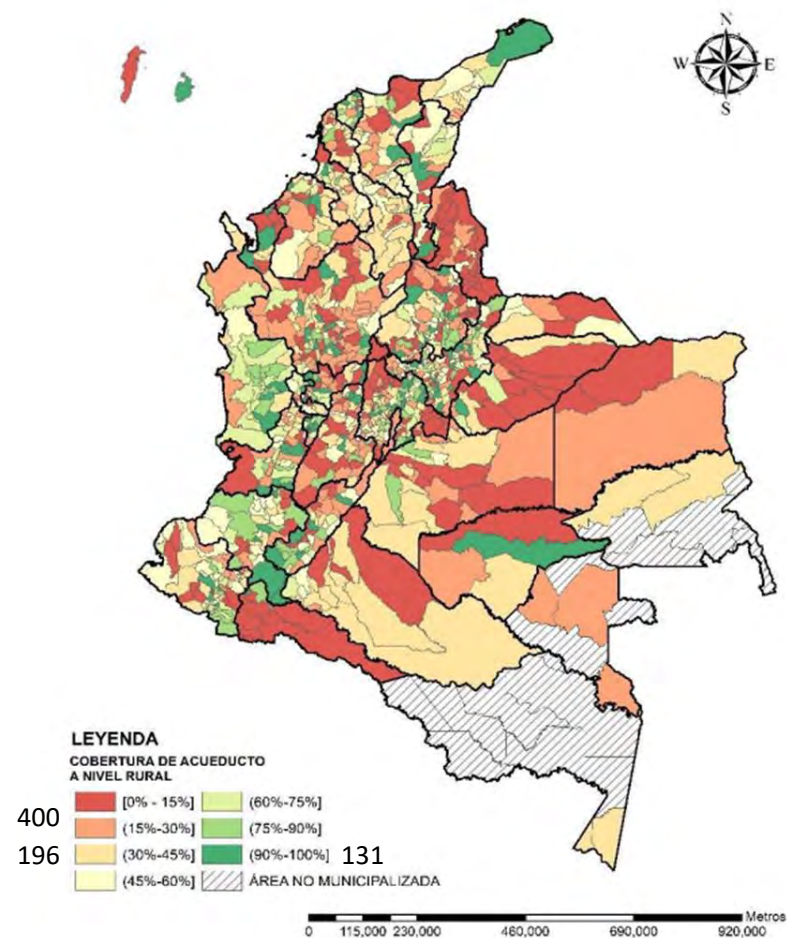


ALCANTARILLADO: COBERTURA ZONA URBANA

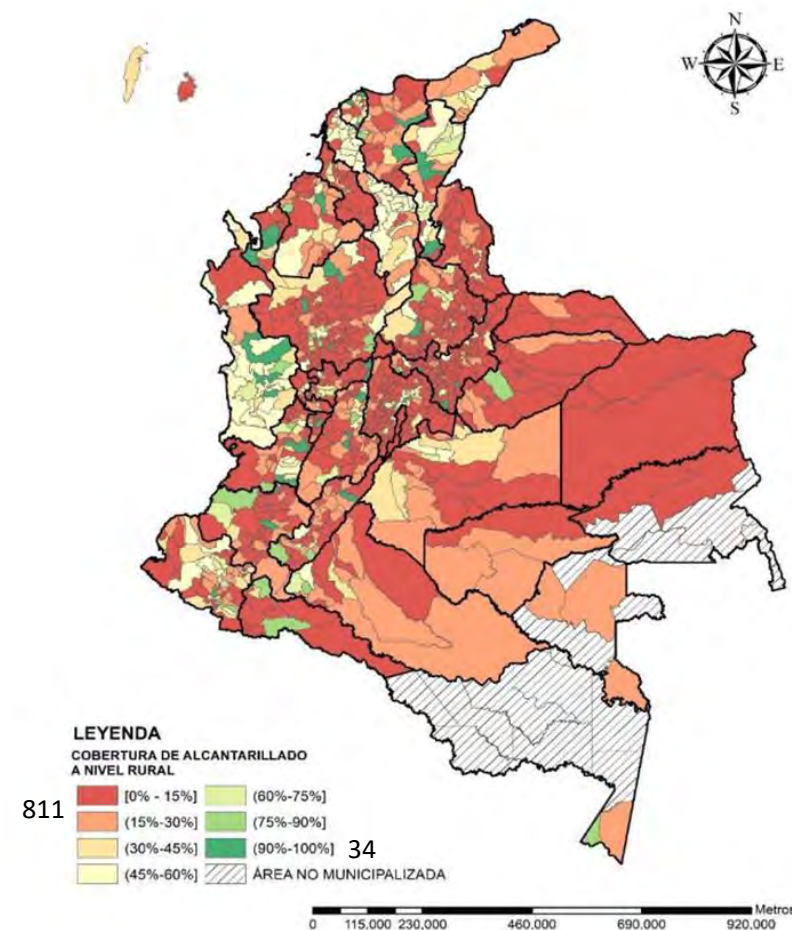


TOMADO: INFORME SECTORIAL SERVICIOS DOMICILIARIOS ACUEDUCTO Y
ALCANTARILLADO VIGENCIA 2023

ACUEDUCTO: COBERTURA ZONA RURAL



ALCANTARILLADO: COBERTURA ZONA RURAL



COMPARACION INDICADORES INFORMES SECTORIALES 2018, 2022 Y 2023

Indicador	2018	2022	2023
Número de prestadores registrados	2.770	2.787	2.848
Cobertura nacional acueducto (urbano)	96,3%	96,5%	96,7%
Cobertura nacional alcantarillado (urbano)	92,5%	92,7%	92,9%
Cobertura nacional acueducto (rural)	74,3%	75,1%	75,6%
Cobertura nacional alcantarillado (rural)	70,1%	71,2%	71,8%
Continuidad del servicio (horas/día)	22,3	22,5	22,84
Calidad del agua ("sin riesgo" IRCA)	3,4%	6,2%	7,1%
Porcentaje de aguas residuales urbanas tratadas	42,6%	52,0%	53,1%
Agua no contabilizada (IANC)	40%	39%	38%
Prestadores con reporte completo al SUI	—	19%	20%
Número de suscriptores acueducto	~13.1 millones	~13.3 millones	13.44 millones

COMO ESTAN LAS INVERSIONES EN SECTOR AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO

- MVCT anunció en 2024 inversión de **\$663 mil millones en 87 proyectos** de agua y saneamiento básico, beneficiando a 1,3 millones de personas en 24 departamentos . Según informe de gestión a 30 de junio de 2023 existía 59 convenios firmados por valor de \$548.000 millones. (MVCT aportó \$521.000 millones) en municipios 4, 5 y 6.
- En Bogotá se han invertido **más de \$4 billones** desde 2016 en la modernización y rehabilitación de redes de acueducto, alcantarillado y proyectos estratégicos.
- Para 2025, el **Sistema General de Participaciones (SGP)** asignó **\$3,9 billones** exclusivamente para agua potable y saneamiento básico a nivel nacional, priorizando municipios con mayores déficits de cobertura (DNP DISTRIBUCION DE LOS RECURSOS DEL SISTEMA GENERAL DE PARTICIPACIONES , febrero de 2025).
- Ejemplos a escala municipal **proyectos de modernización** cuesta más de **\$20 mil millones** para beneficiar a poblaciones de menos de 10.000 habitantes, como en el caso de Apulo (Cundinamarca). (ver portal digital de noticias de Gobernación de Cundinamarca)
- El presupuesto del **Viceministerio de Agua** para 2025 supera **\$1,49 billones**, dirigido a desarrollo sectorial, gestión comunitaria, apoyo financiero a proyectos estratégicos y mejoramiento de sistemas en regiones críticas como La Guajira y Buenaventura.



REFORMA LABORAL

Cámara Colombiana de la Infraestructura

Mauricio Montealegre León
Socio – Grupo de Práctica Laboral



¿En qué estamos hoy?

Reforma laboral

Consulta popular

Reforma a la salud

Reforma pensional

otra Reforma a la salud

¿Otra consulta popular?

¿Asamblea “popular” constituyente?

Elecciones presidenciales 2026

Elecciones para un nuevo Congreso 2026

**¿Cuál es el principal dolor del universo del trabajo
en Colombia?**

-
- Jornada — 1 — **Diurna:** 6:00 a.m. y 7:00 p.m. y **Nocturna:** 7:00 pm. y 6:00 a.m.
Entrará en vigencia 6 meses después de promulgada la Ley
- Recargos
domicales — 2 — Corresponderá al **100%**
Implementación gradual: 80% - 90% - 100% iniciando el 1 de julio de 2025
(repetido cada 1 de julio de cada año)
- Contrato de
aprendizaje — 3 — **Contrato a término fijo**, con todo lo que ello implica
Duración máxima de 3 años
- Monetización
de la cuota
SENA — 4 — Su valor se mantiene en 1.5 SMLMV
Redistribución: 25 % para permanencia en los programas de formación,
25 % para educación rural y 50 % para el Fondo Emprender

Relaciones
que regula

5

Excluye a los trabajadores oficiales

Contrato a
término fijo

6

Duración máxima de **4 años**

Este límite se contará a partir de la entrada en vigencia de la Ley

Proceso
disciplinario

7

Se aplicará sólo para la imposición de sanciones

No será aplicable para la terminación del contrato con justa causa ni para microempresas. En todo caso, se mantiene el deber de escuchar a los empleados sin formalidad

Horas extra

8

Se elimina el requisito de obtener el permiso ante el Ministerio del Trabajo – Si incumple con el pago y obligaciones habrá sanciones
(6 meses sin poder tener trabajo suplementario, sin perjuicio de otras sanciones)

Reglamento
de trabajo

9

Se permite su publicación virtual – Pero no elimina la publicación física. Es decir, se creó una obligación adicional.

Permisos

10

Citas médicas de urgencias o con especialistas programadas

Actividades escolares cuando así sea requerido por la institución

Trabajadores
con
discapacidad

11

Empresas con más de 500 trabajadores: 1 persona por cada 100 adicionales

Se mantiene la obligación de contratar 2 trabajadores con discapacidad por cada 100 trabajadores. (15 días para reportar al MT de los contratos).

Cesantías

12

Si se logra probar su pago directo al trabajador, no procederá la sanción del artículo 99 de la Ley 50 de 1990 – Salvo que sea demostrado que no hubo libertad en el acuerdo o que no se usó para los fines legales.

Plataformas
digitales de
reparto

13

Sus trabajadores directos tendrán acceso a seguridad social sin que exista un contrato de trabajo

Pago parcial
de aportes

14

Para **microempresas y trabajadores del hogar**

Se ajusta la Planilla Integrada de Liquidación de Aportes – PILA

Empresas de
servicios
temporales

15

Restringe su uso a los fines legalmente permitidos y **limita su prórroga** – En el contrato con el trabajador en misión, se debe especificar la causa que dio lugar a su vinculación, en desarrollo de la relación comercial entre la empresa usuaria y la empresa de servicios temporales.

El incumplimiento implicará la **responsabilidad directa de la empresa usuaria** como empleadora y podrá conllevar la **revocatoria de la licencia de la empresa temporal**

Contratistas

16

Mantendrán, al igual que los subcontratistas, su **regulación conforme a la legislación actual**

Entornos
laborales
flexibles

17

Se debe permitir el ingreso de animales de compañía, asistencia, apoyo emocional o uso terapéutico, siempre que exista certificación que acredite su necesidad

Programa
"Crea Empleo"

18

Beneficio del 25% del SMLMV hasta por 6 meses por cada nuevo puesto de trabajo – Máximo 6 meses por cada nuevo empleado a mujeres, jóvenes, personas mayores de 50 años – Siempre que la tasa de desempleo sea superior al promedio de desempleo en OCDE.

Régimen
simple laboral

19

Con mecanismo para el **pago de cesantías e intereses sobre las cesantías mensualizado** y no anualizado

Maniobras de
elusión

20

Se **prohíbe al empleador** el uso fraudulento de las prerrogativas diferenciadas (microempresas, pequeñas empresas, sectores especiales) – Se genera una especie de indemnización moratoria.

Programa de
primer y
último empleo

21

Se crearán incentivos dentro de los primeros 6 meses posteriores a la vigencia de la Ley – Para el primer y último empleo. Jóvenes recién graduados y mujeres mayores de 50 años y hombres mayores de 55 años.

Contrato para
artes y la
cultura

22

Se crea un nuevo contrato para trabajadores de las artes y la cultura, todas las prácticas artísticas, culturales, sectores, subsectores artísticos y toda la cadena de creación en la industria cultural y creativa.

Jornada flexible,
Responsabilidades
familiares del
cuidado

23

Evidencia de responsabilidad en el cuidado sobre personas mayores, hijos e hijas menores de edad, personas con discapacidad, con enfermedades catastróficas, crónicas graves y/o terminales – Hay 15 días hábiles para responder a la solicitud – Parece repetido (Artículos 46 y 47).

Teletrabajo

24

Se **crea el trasnacional** el temporal o emergente, ambas siendo nuevas modalidades de teletrabajo.

NO EXISTE CAMBIO EN INDEMNIZACIONES

NO EXISTE REGULACIÓN SOBRE FUEROS DE PROTECCIÓN LABORAL

NO SE ELIMINA LA TERCERIZACIÓN – NO HAY REGULACIÓN ADICIONAL

INEXISTENCIA DE REGULACIÓN EN TEMAS COLECTIVOS – SIGUE VIGENTE EL CONTRATO SINDICAL

NO EXISTE ESTABILIDAD LABORAL ABSOLUTA – SIGUE EXISTIENDO EL CONTRATO A TÉRMINO FIJO

**En Gómez Pinzón brindamos asesoría
especializada para que su empresa se adapte de
forma efectiva a los cambios de la reforma laboral**

Contáctenos

Gómez-Pinzón

DERECHO A LA SOLUCIÓN

 Gómez-Pinzón  GómezPinzónAbogados  CanalGP30  @GPAlegal