



Hacienda



Obligaciones contingentes en proyectos de infraestructura con participación de capital privado

Subdirección de Asociaciones Público Privadas



1 OBJETO DEL FCEE

Atender las obligaciones contingentes de las Entidades Estatales que determine el Gobierno. (Art. 3 Ley 448 de 1998)

2 RÉGIMEN DE CONTINGENCIAS

Las disposiciones de la Ley 448 de 1998 y el decreto 423 de 2001. . (Art. 2 Ley 423 de 2001)

3 OBJETO DEL RÉGIMEN

La implantación de un sistema para su manejo basado en un criterio preventivo de disciplina fiscal. (Art. 1 Ley 423 de 2001)

4 RECURSOS

Recursos del FCEE:

1. Los aportes realizados por las Entidades Estatales.
2. Los aportes del Presupuesto Nacional.
3. Los rendimientos financieros que generen sus recursos.
4. La recuperación de cartera. (Art. 5 Ley 448 de 1998)

5 FCEE TERRITORIALES

Las E.T. y sus descentralizadas deberán crear su propio fondo de contingencias.

-Determinarán las metodologías de valoración. (Art. 89 Ley 1955 de 2019)



Metodología de Valoración de obligaciones contingentes

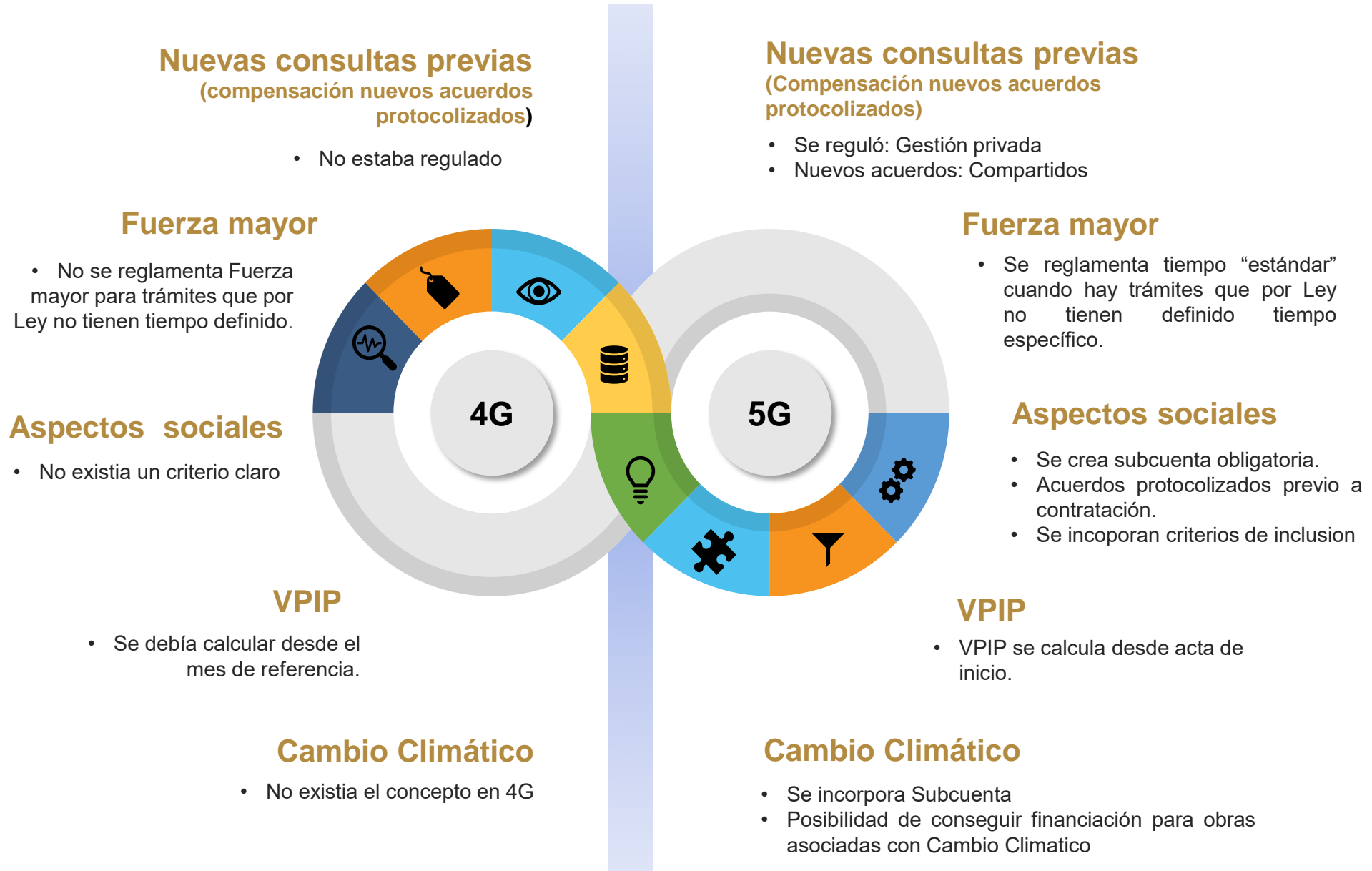
En línea con la Resolución 4859 de 2019, se implementa esta metodología para evaluar los riesgos contractuales asignados a las entidades estatales y asignar el valor de las obligaciones contingentes por medio de plan de aportes, además de hacer su respectivo seguimiento a lo largo del proyecto.



Metodología ASG+R

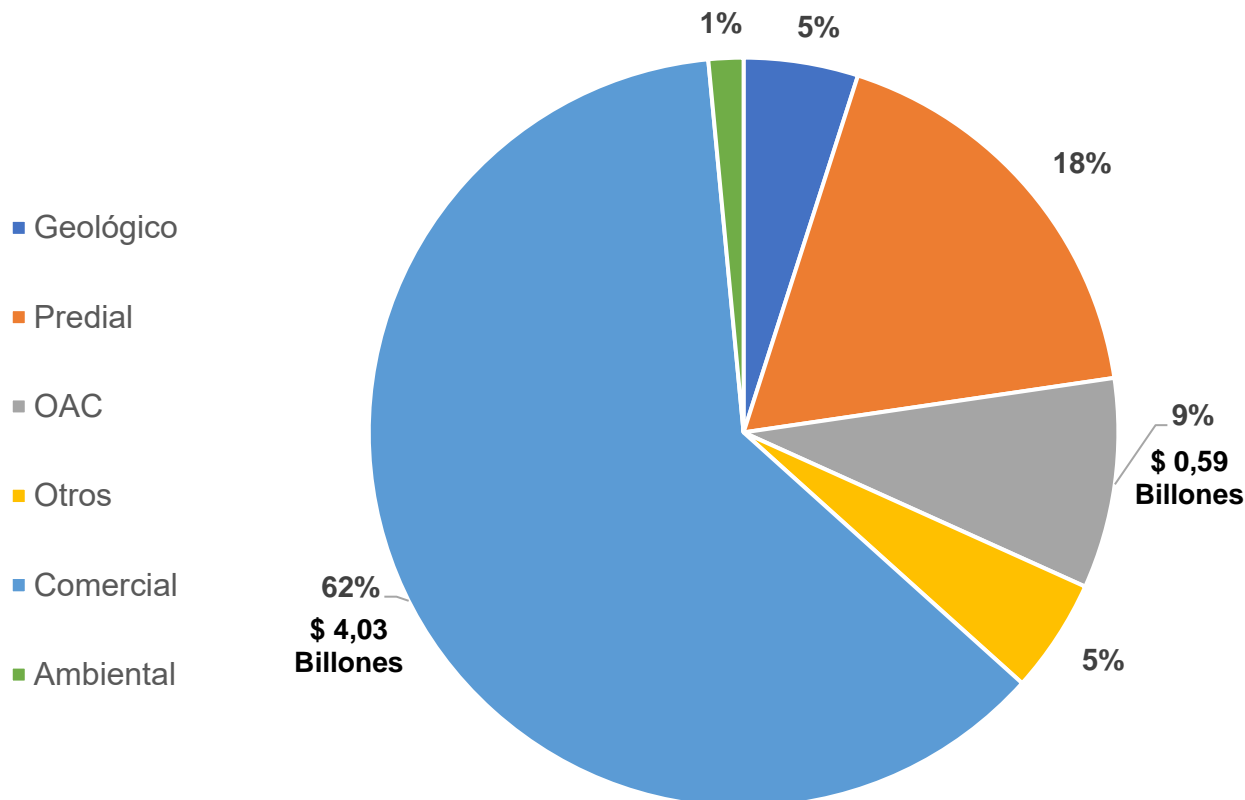
El Ministerio de Hacienda, con apoyo del Banco Mundial y Arup, desarrolló la metodología ASG+R con el fin de identificar y prevenir en fases prematuras del proyecto todo efecto adverso de área Ambiental, Social, de Gobernanza y Resiliencia.







PAGOS EFECTUADOS AL FCEE



Total pagos

\$6,51 Billones de pesos corrientes

Comercial

Alta concentración % en los pagos al FCEE debido a las compensaciones por Diferencial de Recaudo

OAC (Otros Asociados a Comercial)

Engloba los siguientes riesgos:

- Tarifario
- No instalación de Peajes
- No operación de peajes
- Demoras entrega peajes
- Cambio Tarifario
- Tarifas Diferenciales
- No Incremento de Tarifas



Hacienda





Pulso de la
Infraestructura

RESULTADOS

Encuesta a expertos sobre los riesgos **para el sector de la infraestructura en Colombia**

Mayo 2024

Control Risks

JA&A

JAIME ARREAGA & ASOCIADOS



Pulso de la Infraestructura

Control Risks

JA&A

JAIME ARTEAGA & ASOCIADOS

Uno de los sectores más afectados por las variables de riesgo es el sector de la infraestructura, en donde los eventos políticos, económicos, sociales y ambientales, de alcance regional y nacional, representan el costo imprevisto más alto para esta industria. Por esta razón, las firmas Control Risks⁽¹⁾ y Jaime Arteaga y Asociados⁽²⁾, han unido esfuerzos para lanzar Pulso de la Infraestructura: la primera plataforma independiente de seguimiento a los riesgos y oportunidades en el sector de la infraestructura en América Latina.

La Encuesta de Expertos sobre los Riesgos y Oportunidades del sector de la Infraestructura en Colombia es el primer producto que Pulso de la Infraestructura pone al servicio del sector.

⁽¹⁾ Control Risks es una firma de origen británico con alcance global, especializada en la gestión y administración de riesgos con mayor trayectoria y amplitud de servicios en la Región Andina. Desde 1975 trabaja con las principales compañías del mundo ayudándolas a resolver crisis y a operar en entornos complejos.

⁽²⁾ Jaime Arteaga y Asociados (JA&A) es una compañía de desarrollo fundada en Colombia en 2013, y actualmente opera en 10 países de América Latina. Es la firma dueña de los principales estudios sindicados de la industria extractiva (Brújula Minera y Barómetro Petrolero), del Índice de Inversión Social Privada, del Observatorio Colombiano de la Industria del Cannabis y del Monitor de Desarrollo Territorial.

Encuesta a expertos sobre los riesgos para
el sector de la infraestructura en Colombia

Descripción de la muestra

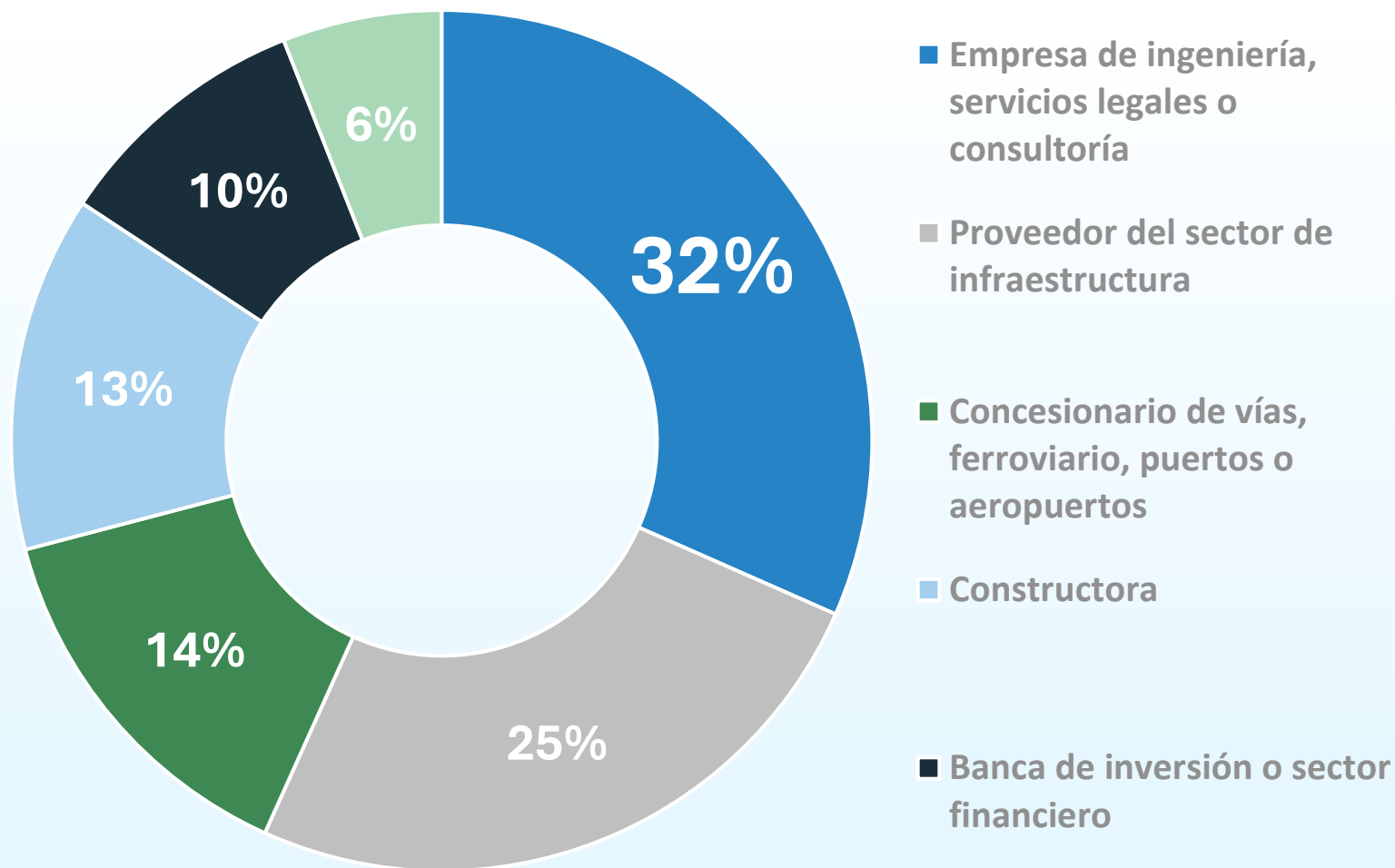
Control Risks

JA&A

JAIME ARRIAGA & ASOCIADOS

PERSONA NATURAL O JURÍDICA QUE LA REALIZÓ:	Ensamble XL
PERSONA NATURAL O JURÍDICA QUE LA ENCOMENDÓ:	Control Risks y Jaime Arteaga y Asociados
FUENTE DE FINANCIACIÓN:	Privada
POBLACIÓN OBJETIVO:	Expertos vinculados como directivos a empresas del sector de la infraestructura en Colombia
TIPO DE INVESTIGACIÓN:	Muestral
DISEÑO DE MUESTREO:	No probabilístico
TAMAÑO DE LA MUESTRA:	246 encuestas
MARGEN DE ERROR:	N/A
TEMAS A LOS QUE SE REFIERE:	Percepción, retos y riesgos de la infraestructura en Colombia
NÚMERO DE PREGUNTAS QUE SE FORMULARON:	17
PERIODO DE TRABAJO DE CAMPO:	05 de marzo – 16 de abril de 2024
TÉCNICA DE RECOLECCIÓN:	Encuesta telefónica y <i>on-line</i>

Dónde trabajan los expertos



1. ¿Usted hace parte de una empresa del sector de la infraestructura que es un/una...?

Encuesta a expertos sobre los riesgos para
el sector de la infraestructura en Colombia

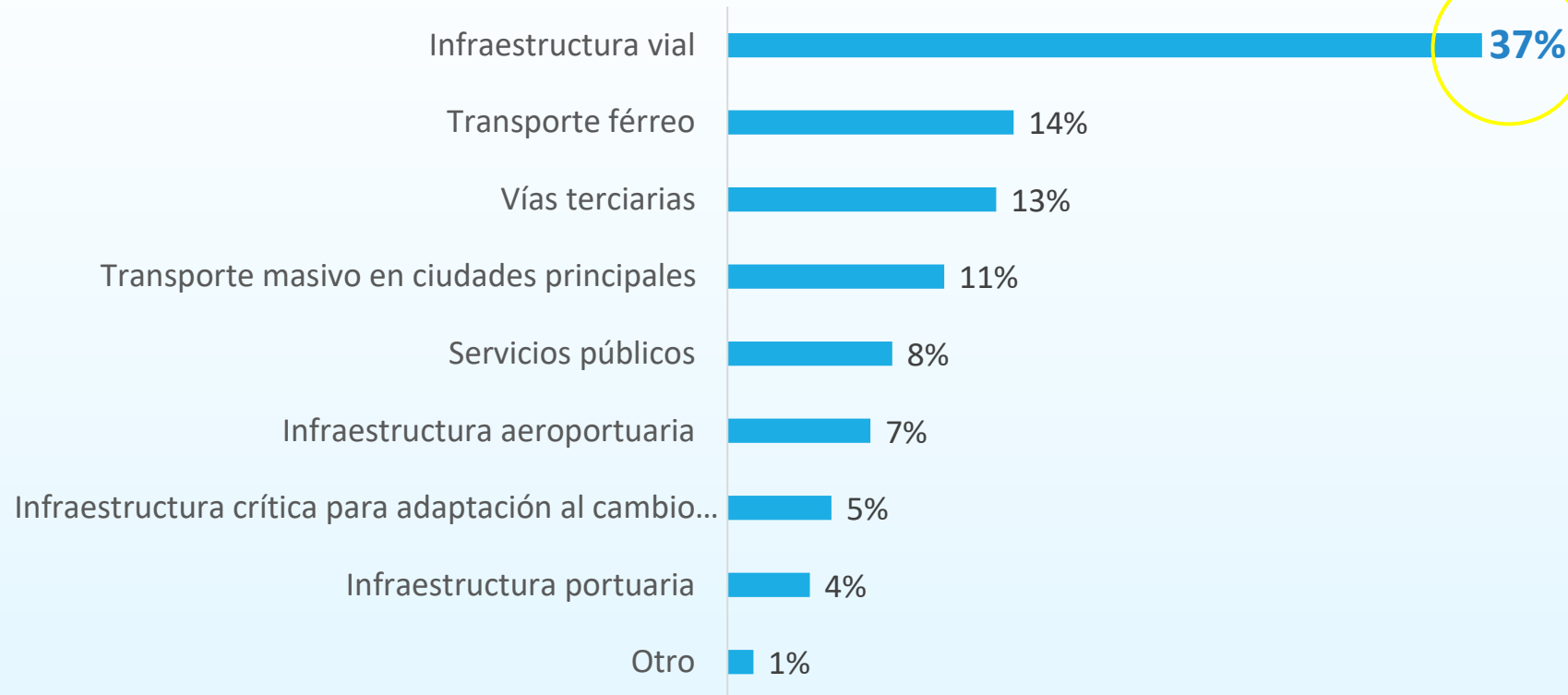
Contexto para el sector

Control Risks

JA&A
JAIME ARTEAGA & ASOCIADOS

Según los expertos, la prioridad de inversión debe ser en infraestructura vial

¿Cuáles deberían ser las prioridades para invertir en infraestructura en Colombia?

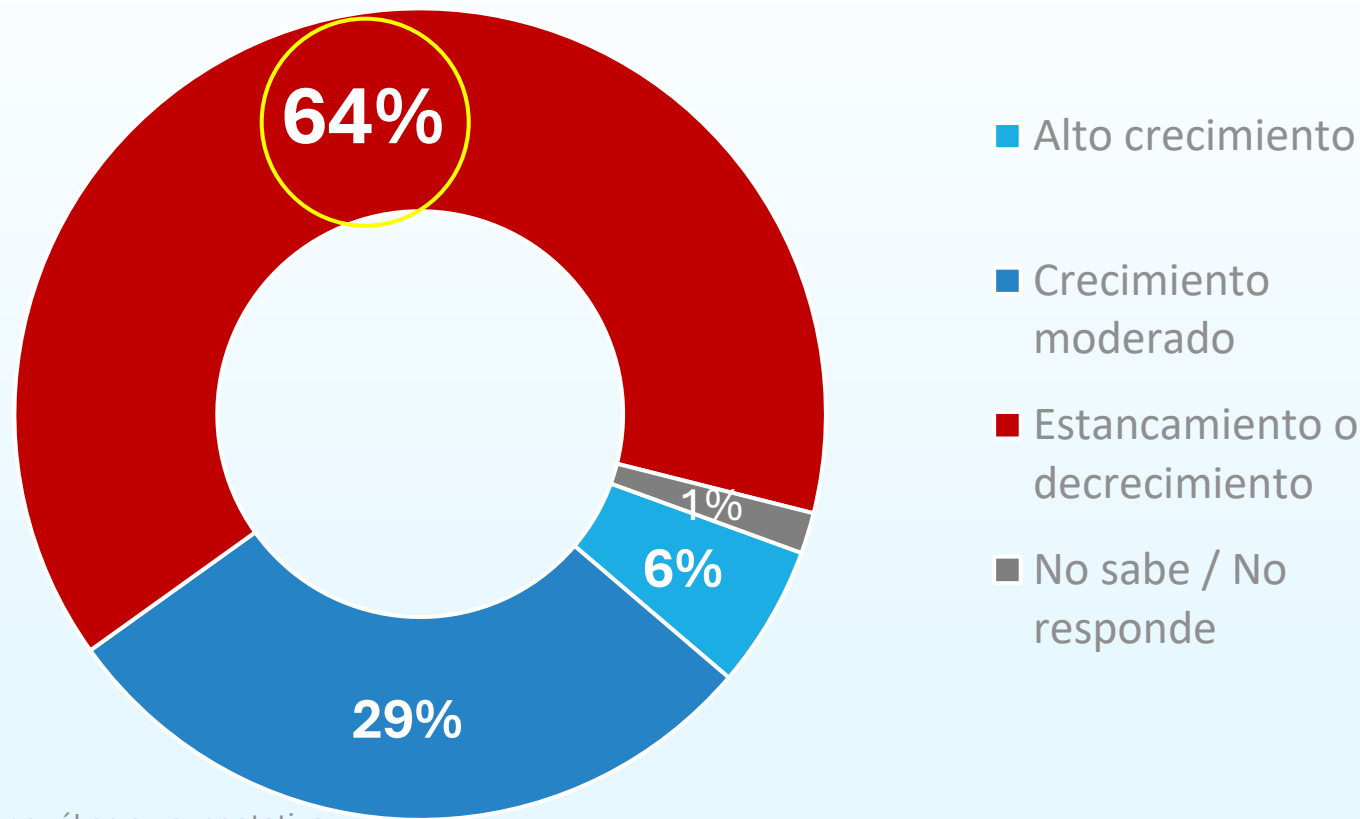


PREGUNTA:

De las siguientes opciones, ¿Cuáles considera que deben ser las dos prioridades de inversión en el sector de la infraestructura en Colombia?

64% de los expertos considera que el próximo año será de estancamiento o decrecimiento para el sector

¿Cuál es su expectativa para el sector de la infraestructura en Colombia para el próximo año?

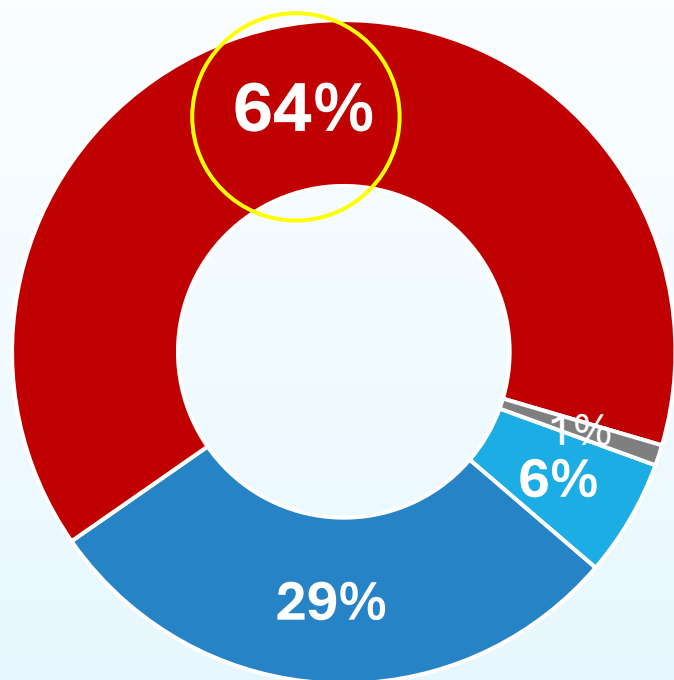


PREGUNTA:

En términos de desarrollo y crecimiento, ¿cuál es su expectativa para el sector de infraestructura en Colombia en el próximo año?

Los expertos que trabajan como directivos en concesionarios son los más pesimistas

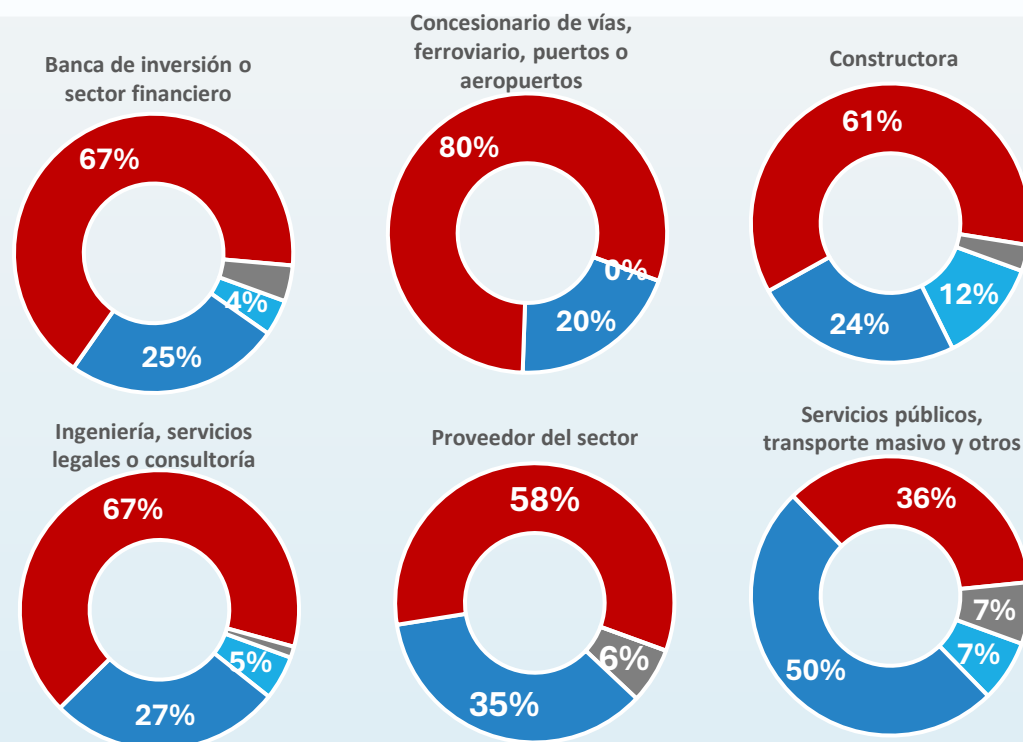
¿Cuál es su expectativa para el sector de la infraestructura en Colombia para el próximo año?



■ Alto crecimiento
■ Crecimiento moderado
■ Estancamiento o decrecimiento
■ No sabe / No responde

PREGUNTA

En términos de desarrollo y crecimiento, ¿cuál es su expectativa para el sector de la infraestructura en Colombia en el próximo año?



Sólo el 27% de los expertos están de acuerdo con que el gobierno colombiano reconoce la importancia del sector de la infraestructura y fomenta su crecimiento

El gobierno colombiano reconoce la importancia del sector de infraestructura y fomenta su crecimiento

■ De acuerdo ■ En desacuerdo ■ NS/NR



PREGUNTA

Ahora, para las siguientes afirmaciones sobre el sector de infraestructura, por favor indique si está de acuerdo o no con ellas:

- El gobierno Colombiano reconoce la importancia del sector de infraestructura y fomenta su crecimiento

Según la mayoría de los expertos, en el último año no se ha avanzado en los temas de política pública del sector

Pensando en el último año, qué tanto ha avanzado el país en las siguientes áreas:

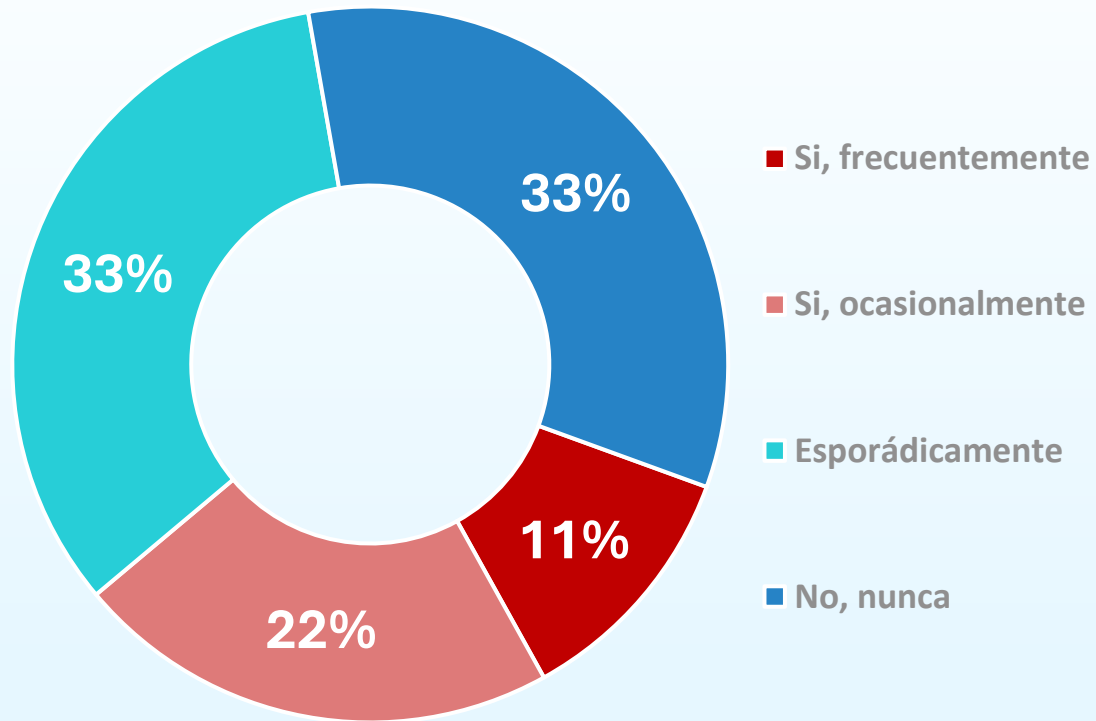


PREGUNTA:

Pensando en el último año, señale qué tanto ha avanzado el país en las siguientes áreas

64% de los expertos dicen que sus empresas han tenido interrupciones significativas en el último año debido a bloqueos de carreteras o protestas sociales

En el último año ¿Ha enfrentado su empresa interrupciones significativas debido a bloqueos de carreteras o protestas sociales?

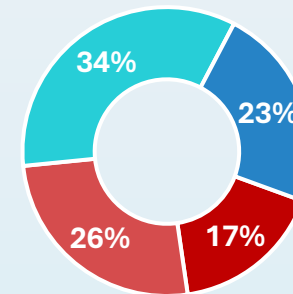


PREGUNTA:

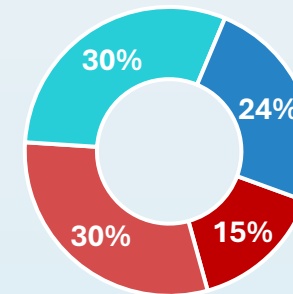
En el último año, ¿Ha enfrentado su empresa interrupciones significativas en proyectos debido a bloqueos de carreteras o protestas sociales?

Subsectores más afectados

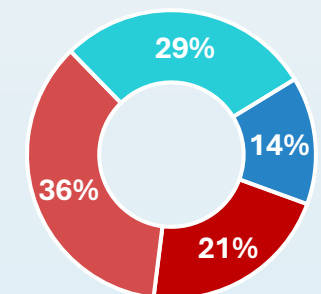
Concesionario de vías, ferroviario, puertos o aeropuertos



Constructora



Servicios públicos, transporte masivo y otros





Pulso de la
Infraestructura

Encuesta a expertos sobre los riesgos para
el sector de la infraestructura en Colombia

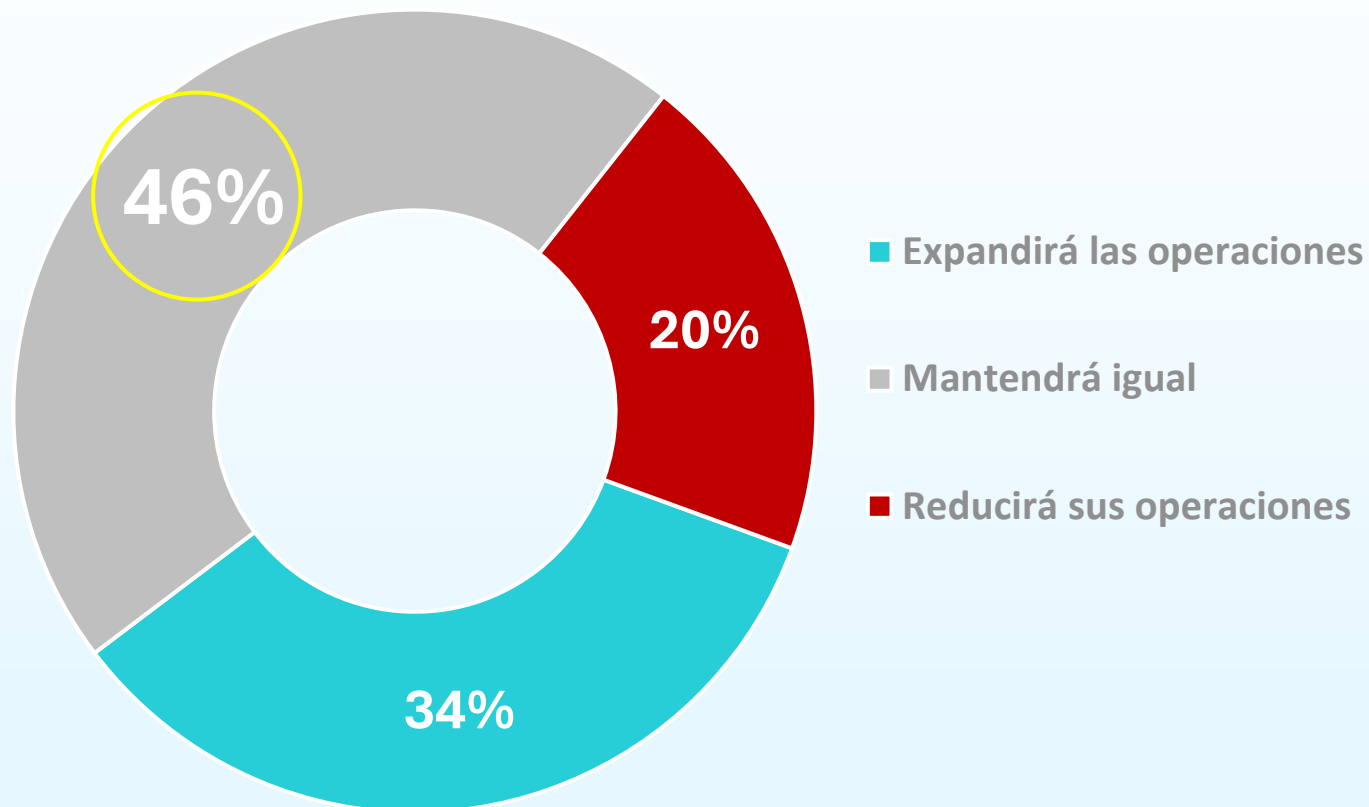
Proyecciones de las empresas

Control Risks

JA&A
JAIME ARTEAGA & ASOCIADOS

Sólo el 34% de los expertos proyectan que, en las condiciones actuales, sus empresas crecerán en los próximos cinco años

Manteniendo las condiciones actuales, en los próximos cinco años su empresa...

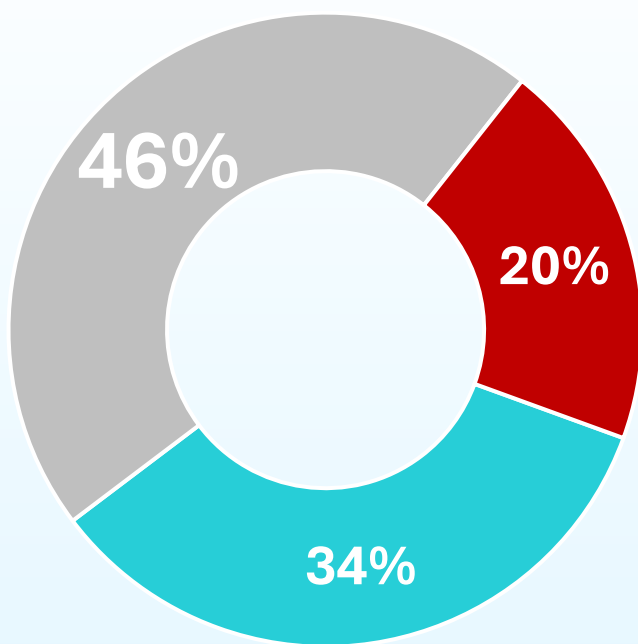


PREGUNTA:

Ahora, pensando en la empresa en la que usted trabaja, y manteniendo las condiciones actuales, usted cree que en los próximos cinco años:

Los expertos que trabajan como directivos en concesionarios y constructoras son los más pesimistas

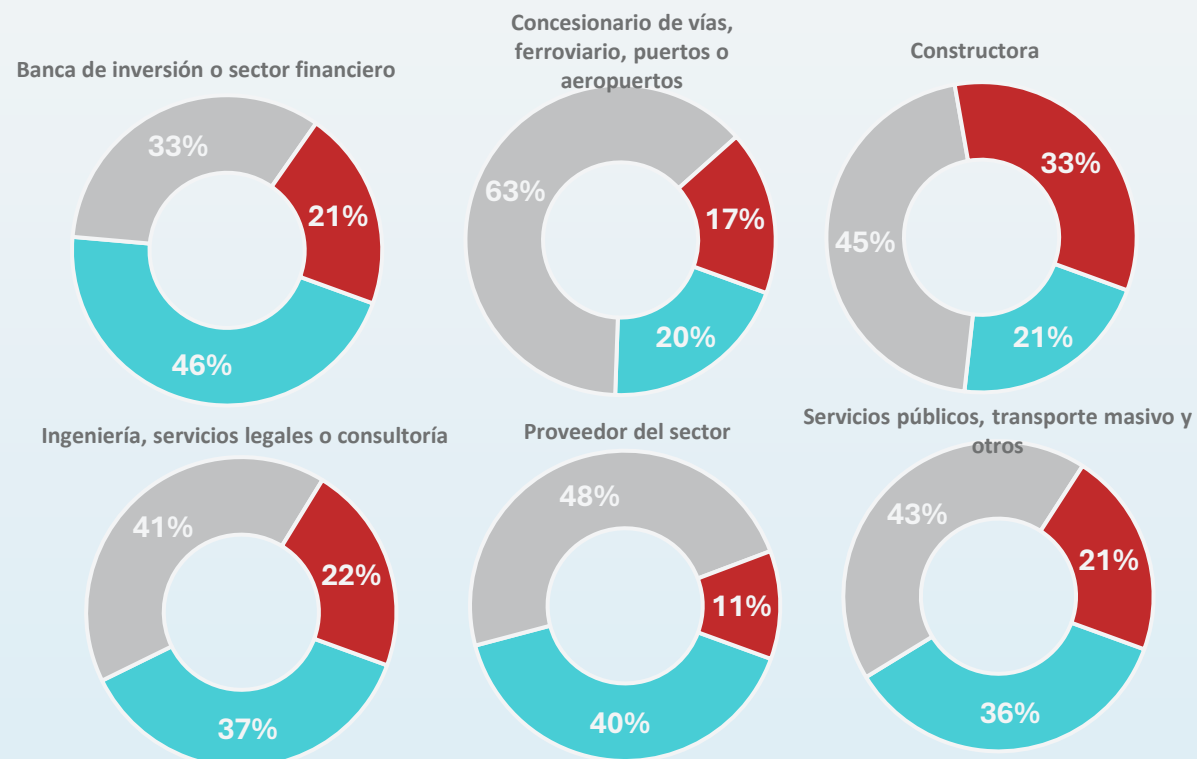
Manteniendo las condiciones actuales, en los próximos cinco años su empresa...



■ Expandirá las operaciones ■ Mantendrá igual ■ Reducirá sus operaciones

PREGUNTA:

Ahora, pensando en la empresa en la que usted trabaja, y manteniendo las condiciones actuales, usted cree que en los próximos cinco años:



Según los expertos, las principales razones para que los empresarios creen que reducirán operaciones son la falta de estabilidad jurídica y de apoyo del gobierno

Razones por las que algunos empresarios creen que en los próximos cinco años reducirán operaciones



PREGUNTA:

Ahora, pensando en la empresa en la que usted trabaja, y manteniendo las condiciones actuales, usted cree que en los próximos cinco años:

Encuesta a expertos sobre los riesgos para
el sector de la infraestructura en Colombia

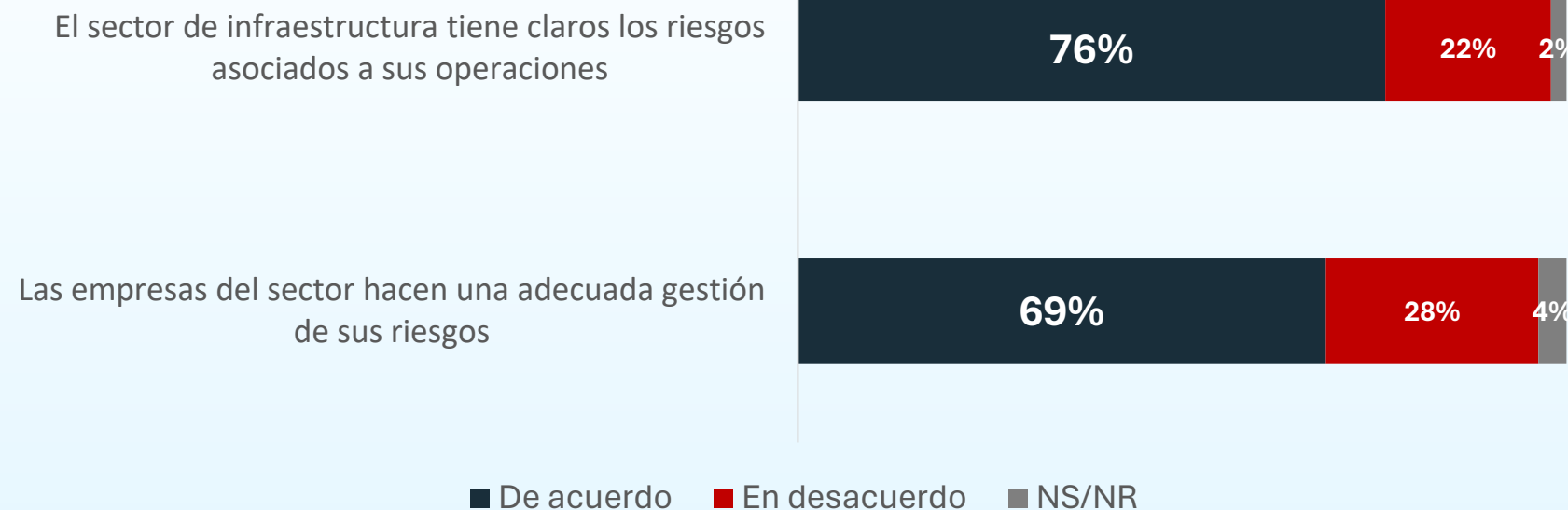
Gestión de riesgos

Control Risks

JA&A
JAIME ARTEAGA & ASOCIADOS

Según la mayoría de los expertos, el sector de infraestructura presta atención a los riesgos

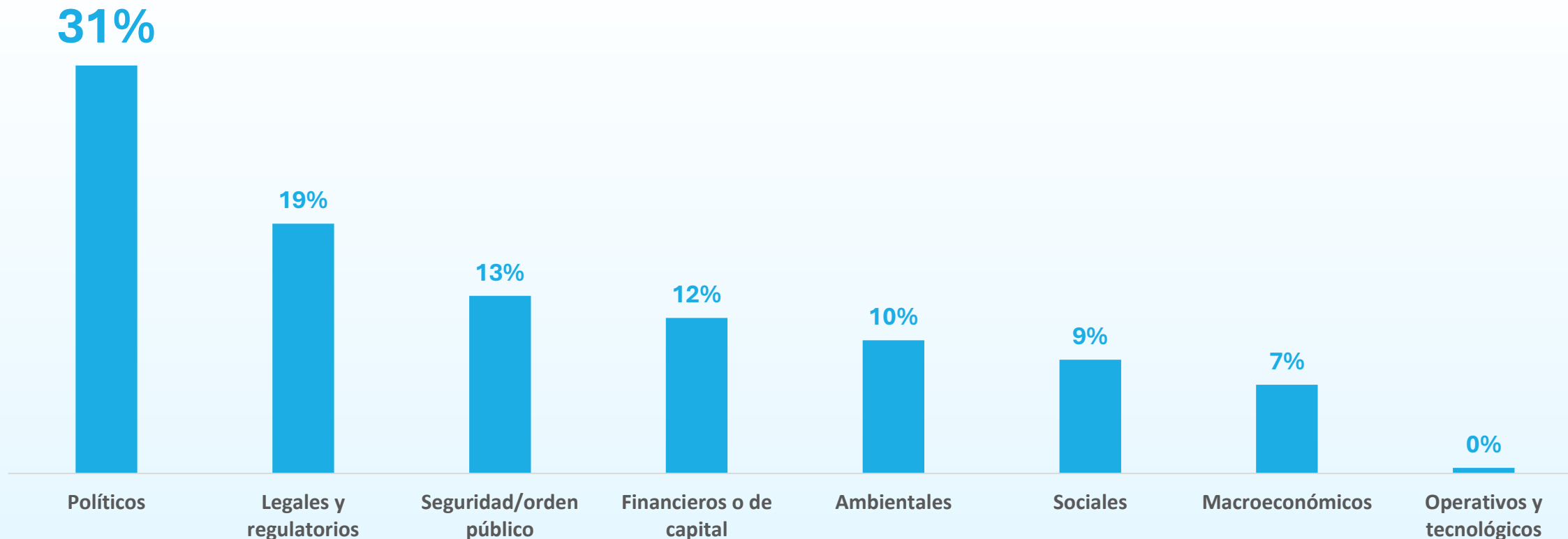
¿Está de acuerdo con las siguientes afirmaciones?



PREGUNTA:

Ahora, para las siguientes afirmaciones sobre el sector de la infraestructura, por favor indique si está de acuerdo o no con ellas:

Según los expertos, los principales riesgos para el sector de la infraestructura son políticos



PREGUNTA

¿Cuáles cree que son los dos principales tipos de riesgos que afectan hoy en día la operación y crecimiento del sector de la infraestructura en Colombia?

Según los expertos, los principales riesgos para el sector de la infraestructura son políticos

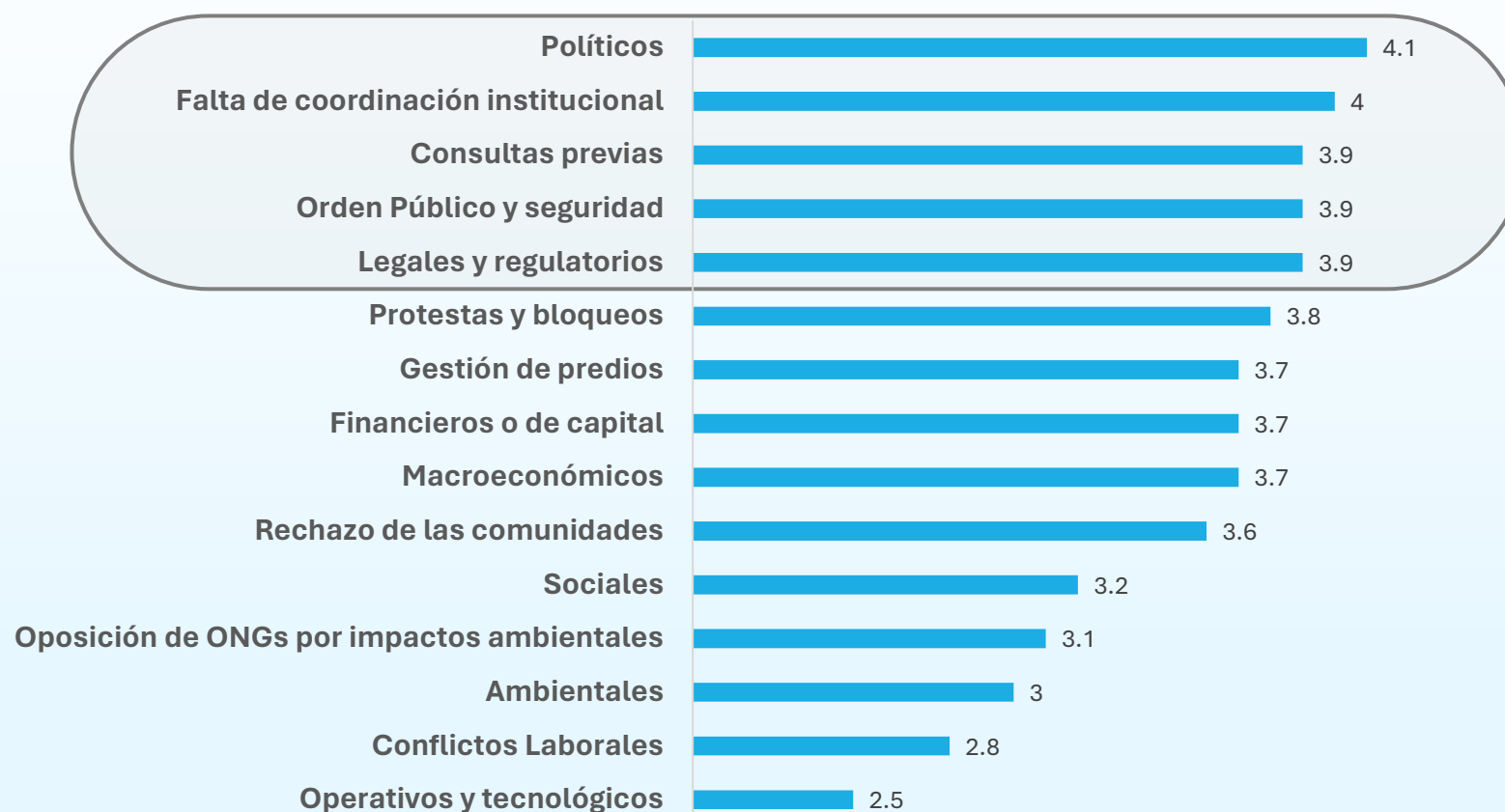
Principales riesgos que afectan hoy la operación y el crecimiento

	Total	Banca de inversión o sector financiero	Concesionario de vías, ferroviario, puertos o aeropuertos	Constructora	Ingeniería, servicios legales o consultoría	Proveedor del sector	Servicios públicos, transporte masivo y otros
Políticos	31%	34%	40%	25%	27%	35%	14%
Legales y regulatorios	19%	21%	10%	20%	23%	16%	21%
Seguridad/Orden público	13%	6%	15%	11%	12%	16%	21%
Financieros o de capital	12%	6%	12%	17%	11%	11%	11%
Ambientales	10%	15%	9%	8%	12%	6%	14%
Sociales	9%	11%	6%	8%	9%	7%	14%
Macroeconómicos	7%	6%	7%	11%	5%	7%	4%
Operativos y tecnológicos	0%	0%	0%	0%	1%	1%	0%

PREGUNTA

¿Cuáles cree que son los dos principales tipos de riesgos que afectan hoy en día la operación y crecimiento del sector de la infraestructura en Colombia?

Según los expertos, los riesgos que mayor impacto tienen en su empresa son políticos y legales, de coordinación institucional, consultas previas y de orden público.



PREGUNTA

De 1 a 5, donde 1 es bajo impacto y 5 es alto impacto, ¿Qué tanto impactan los siguientes tipos de riesgos a su empresa?

Encuesta a expertos sobre los riesgos para
el sector de la infraestructura en Colombia

Atracción de la inversión

Control Risks

JA&A
JAIME ARTEAGA & ASOCIADOS

A pesar de todo, según la mayoría de los expertos, Colombia es un país atractivo para invertir en infraestructura

¿Está de acuerdo con que Colombia es un país atractivo para invertir en infraestructura?

Colombia es un país atractivo para invertir en
infraestructura



■ De acuerdo ■ En desacuerdo ■ NS/NR

PREGUNTA

Ahora, para las siguientes afirmaciones sobre el sector de infraestructura, por favor indique si está de acuerdo o no con ellas:

- Colombia es un país atractivo para invertir en infraestructura

Según el 75% de los expertos que trabajan en Banca de Inversión o Sector Financiero, Colombia es un país atractivo para invertir en infraestructura

¿Está de acuerdo con que Colombia es un país atractivo para invertir en infraestructura?

	Total	Banca de inversión o sector financiero	Concesionario de vías, ferroviario, puertos o aeropuertos	Constructora	Ingeniería, servicios legales o consultoría	Proveedor del sector	Servicios públicos, transporte masivo y otros
De acuerdo	60%	75%	71%	64%	53%	58%	43%
En desacuerdo	38%	25%	23%	30%	47%	40%	57%
NS/NR	2%	0%	6%	6%	0%	2%	0%

PREGUNTA

Ahora, para las siguientes afirmaciones sobre el sector de infraestructura, por favor indique si está de acuerdo o no con ellas:

- Colombia es un país atractivo para invertir en infraestructura

iGracias!



Pulso de la
Infraestructura

Control Risks

JA&A

JAIME ARTEAGA & ASOCIADOS

PROGRAMA CONCESIONES DEL BICENTENARIO - CONCESIONES (5G)

Angela Flórez Arenas
Directora de Negocios Estratégicos – Fianzas
Seguros del Estado S.A



OBJETIVO

CONPES 4060 de 2021 «««««

Modelo de gestión para el desarrollo de las Concesiones del Bicentenario (quinta generación de concesiones), con soluciones innovadoras y aplicables a todos los modos de transporte; fundamentado en principios integrales de intermodalidad y sostenibilidad institucional, financiera, social y ambiental, para un horizonte de aplicación de diez años (2022-2031).

- Preservar, restaurar e integrarse al entorno natural
- Uso sostenible y eficiente de los recursos naturales
- Mitigar y adaptar los proyectos ante las cambiantes condiciones del clima



COMPONENTES CONCESIONES 5G

Intermodalidad

**Sostenibilidad
Institucional**

**Sostenibilidad
Ambiental**

**Sostenibilidad
Financiera**

**Sostenibilidad
Social**

SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL

Problemáticas actuales

- Falta de lineamientos de mitigación de impactos.
- Falta de incentivos para implementar buenas prácticas de sostenibilidad.
- **No existe una metodología de valoración económica de bienes no mercadeables.**



Objetivo específico

OE 5. Desarrollar lineamientos ambientales para mejorar la gestión ambiental y de cambio climático para los proyectos concesionados de infraestructura de transporte.

Líneas de acción



Línea de acción 16. Establecimiento de lineamientos de infraestructura verde



Línea de acción 17. Incentivo de buenas prácticas en sostenibilidad



Línea de acción 18. Valoración económica de bienes no mercadeables

EN LA PRACTICA

CORREDOR FÉRREO BOGOTÁ-BELENCITO

DIAGNÓSTICO, ESTUDIOS, DISEÑOS Y REHABILITACIÓN Y/O MEJORAMIENTO DE LA VÍA FÉRRERA, PARA LA MODERNIZACIÓN Y AUMENTO DE LA CAPACIDAD OPERATIVA DEL CORREDOR BOGOTÁ – BELENCITO.

- Se establece una provisión para la Gestión Ambiental que resulten durante la ejecución del contrato.
- Determinada por la ANI y Findeter * con base en la experiencia *
- Costos y/o gastos reembolsables y no modificables (Incentivo)
- Se reconocerán según su utilización real o costo y/o gasto real, mediante comprobantes o facturas o cuentas de cobro.
- Se requiere presentación de informes mensuales referentes al manejo ambiental.



Desarrollar una adecuada gestión ambiental, enfocada en la obtención de los permisos necesarios para la ejecución de las actividades y en la **formulación de las herramientas de manejo ambiental a implementarse en las etapas del proyecto, incluyendo criterios de sostenibilidad, cambio climático, responsabilidad social y ambiental**, para contribuir al desarrollo sostenible de la región y al mejoramiento de la calidad de vida de la población.

- La prevención, mitigación, corrección o compensación de los impactos ambientales generados por el Proyecto
- Elaborar los Planes de Adaptación de la Guía Ambiental –PAGA
- El uso, aprovechamiento y/o movilización de recursos naturales renovables
- Aprovechamiento forestal.
- Compensaciones por pérdida de biodiversidad.
- Elaboración de los estudios necesarios para la fase de desmantelamiento y abandono, y el cumplimiento de los requerimientos ambientales asociados a los mismos.

SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL

Problemáticas actuales

- ✓ Falta de lineamientos de mitigación de impactos.
- ✓ Falta de incentivos para implementar buenas prácticas de sostenibilidad.
- ✗ **No existe una metodología de valoración económica de bienes no mercadeables.**

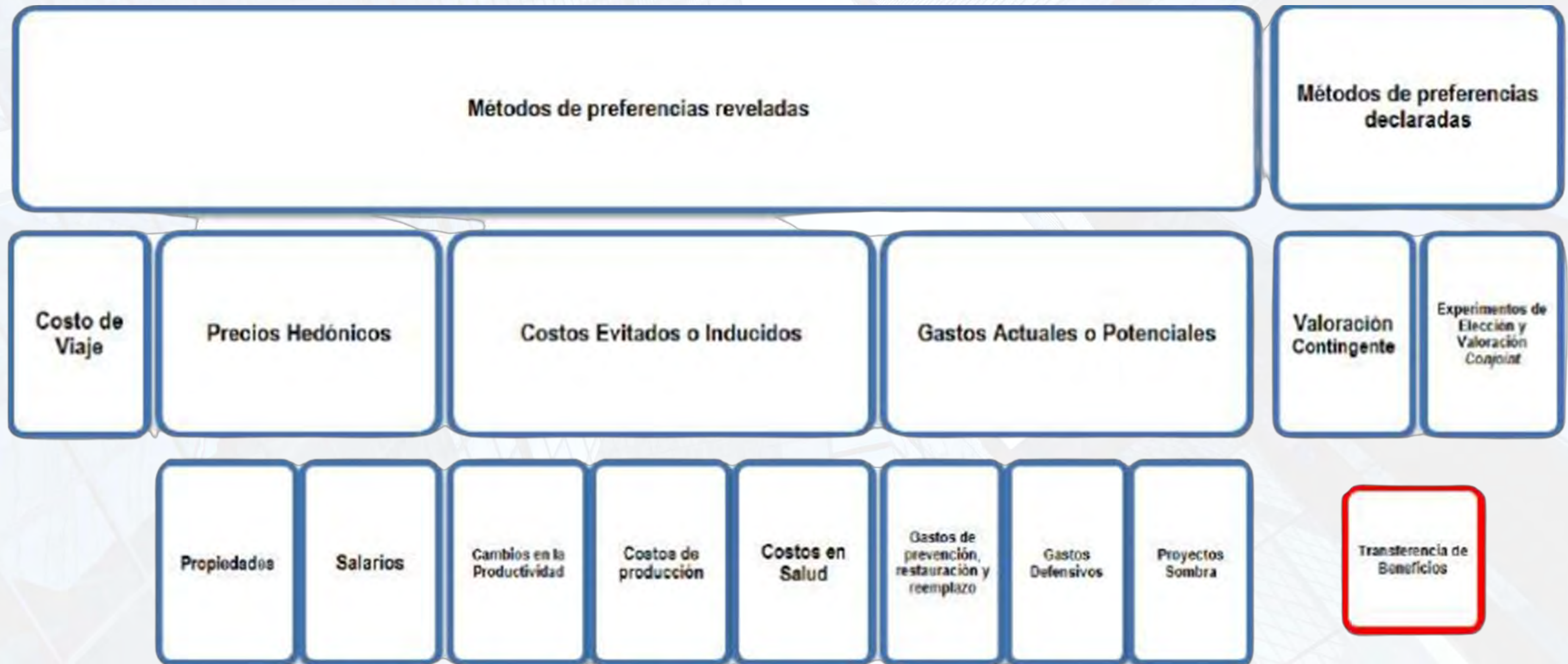


Línea de acción 18. Valoración económica de bienes no mercadeables

GUÍA DE APLICACIÓN DE LA VALORACIÓN ECONÓMICA AMBIENTAL Resolución 1084 de 2018



Metodologías de Valoración Económica Ambiental



ANÁLISIS DE RIESGO PARA SUSCRIPCIÓN



SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL

- RECOMENDACIONES -



ANI

- Resolución 1084 de 2018: Implementación de Guía de Aplicación de la Valoración Económica Ambiental
- Estructuración del contrato: Pliegos, Estudios previos, Matriz de riesgos
- Conocer la valoración económica de bienes no mercadeables



CONCESIONARIO

- Estructuración del contrato: Contemplar variables de sostenibilidad ambiental

GRACIAS!!!



SEGUROS
DEL
ESTADO

